ДОРОГОБУЖ®



2024 год

Годовой отчет ПАО «Дорогобуж»

Проект

Годовой отчет ПАО «Дорогобуж» за 2024 год

Сведения об утверждении Годового отчета

Предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Дорогобуж»
21 апреля 2025 года. Протокол № 1197 от 21.04.2025

Утвержден годовым Общим собранием акционеров
ПАО «Дорогобуж» _____ 2025 года

Генеральный директор (Президент)
В. Я. Куницкий

Более подробная информация
о Компании представлена
на корпоративном сайте
www.dorogobuzh.ru

Содержание

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

Приоритетные направления деятельности 02
Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора 04
Обзор рынка минеральных удобрений 06
Положение Компании в отрасли 13
Операционный обзор 14
Инвестиционная программа и перспективы развития 16
Риски 18
Информация для акционеров 28

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Общие принципы корпоративного управления 30
Отчет о работе органов корпоративного управления 33
Совет директоров 34
Правление 40
Вознаграждение членов Совета директоров и Правления 44
Система контроля 45

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Наш подход к устойчивому развитию 46
Охрана окружающей среды 47
Охрана труда и промышленная безопасность 52
Управление персоналом 54
Местные сообщества 59

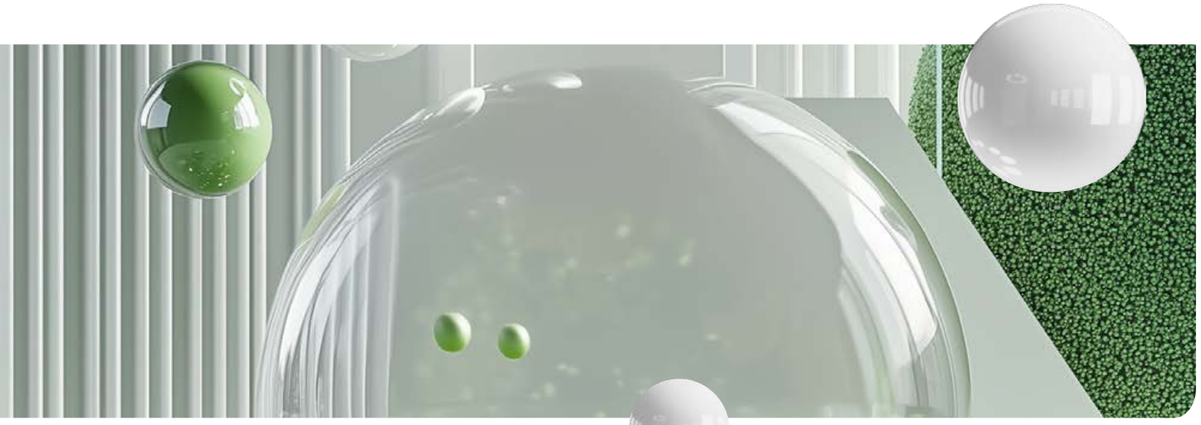
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Финансовые результаты по РСБУ 60

ПРИЛОЖЕНИЯ

Приложение № 1. Информация о совершенных (заключенных) Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность 63
Приложение №2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность и аудиторское заключение по РСБУ (отдельный том)
Контактная информация 64

Приоритетные направления деятельности



ПАО «Дорогобуж»

КРУПНЫЙ РОССИЙСКИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ – АММИАКА, АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЫ И СЛОЖНЫХ УДОБРЕНИЙ

ВХОДИТ В СОСТАВ ГРУППЫ «АКРОН» – ОДНОГО ИЗ КРУПНЕЙШИХ МИРОВЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ

ОСУЩЕСТВЛЯЕТ ПРОДАЖИ В 22 СТРАНЫ МИРА

ГРАДООБРАЗУЮЩЕЕ ПРЕДПРИЯТИЕ, СПОСОБСТВУЮЩЕЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ СМОЛЕНСКОЙ ОБЛАСТИ

В рамках общей стратегии развития Группы «Акрон» ПАО «Дорогобуж» нацелено на решение следующих задач:

- обеспечение высоких производственных результатов посредством максимальной загрузки и расширения производственных мощностей;
- поддержание высокого качества производимой продукции;
- укрепление позиций на приоритетных рынках сбыта – в России и странах СНГ.

Приоритетные направления деятельности **ПАО «Дорогобуж»** – производство и реализация минеральных удобрений и другой химической продукции.

41 909 МЛН РУБ.
ВЫРУЧКА

2 175 ТЫС. Т
ОБЪЕМ ОТГРУЗКИ ПРОДУКЦИИ

2 130 ТЫС. Т
ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДУКЦИИ

ПАО «Дорогобуж» имеет ряд важных преимуществ, будучи частью Группы «Акрон»:

1. Использование сырья с собственных месторождений Группы. Потребность ПАО «Дорогобуж» в апатитовом концентрате полностью обеспечивается АО «Северо-Западная Фосфорная Компания», осуществляющим эксплуатацию горно-обогатительного комбината на месторождении апатит-нефелиновых руд Олений Ручей в Мурманской области. В долгосрочной перспективе предприятие будет обеспечиваться собственным хлористым калием Группы «Акрон» с Талицкого ГОКа, строящегося в Пермском крае.

2. Использование логистической инфраструктуры и сбытовых сетей Группы.

Ключевые показатели деятельности

Финансовые показатели по РСБУ	2024 год	2023 год	Изм. (%)
Выручка (млн руб.)	41 909	44 603	–6,0
Чистая прибыль/убыток (млн руб.)	4 966	6 373	–22,1
EBITDA (млн руб.)	6 804	10 852	–37,2
Рентабельность по EBITDA (%)	16	24	–8 п. п.
Активы (млн руб.)	51 219	41 393	23,7
Денежные средства (млн руб.)	10 340	7 046	46,7
Краткосрочные и долгосрочные кредиты (млн руб.)	3 031	0	Рост

Объемы отгрузки продукции, тыс. т[1]	2024 год	2023 год	Изм. (%)
Аммиак	27	–	Рост
Азотные удобрения	1 271	1 427	–10,9
Сложные удобрения	760	779	–2,5
Продукция неорганической химии	118	126	–6,5
Итого	**2 175**	**2 332**	–6,7

Объемы производства товарной продукции, тыс. т	2024 год	2023 год	Изм. (%)
Аммиак	717	811	–11,5
в т. ч. внутреннее потребление	691	809	
Азотные удобрения (аммиачная селитра)	1 249	1 422	–12,1
в т. ч. внутреннее потребление	11	0	
Сложные удобрения	755	797	–5,3
в т. ч. внутреннее потребление	7	0	
Продукция неорганической химии	118	126	–6,3
Всего товарной продукции (производство за вычетом внутреннего потребления)	**2 130**	**2 346**	–9,2

[1] Продукция собственного производства, включая отгрузки благотворительного характера.

Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора





Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

В 2024 году ПАО «Дорогобуж» произвело 2 130 тыс. т товарной продукции, что на 9% ниже показателя 2023 года. В результате проведенного в отчетном году планового капитального ремонта агрегата аммиака производство аммиачной селитры снизилось на 13%, до 1 258 тыс. т, сложных удобрений NPK – на 8%, до 737 тыс. т.

Приоритетным направлением сбыта продукции ПАО «Дорогобуж» является российский рынок, на который в 2024 году было отгружено свыше 75% продукции – 1 664 тыс. т, что на 8% выше показателя прошлого года. Цены на российском рынке оставались стабильными, в рамках действующей торгово-сбытовой политики.

Помимо России продажи осуществлялись еще в 21 страну общим объемом 510 тыс. т, крупнейшими покупателями стали Индия, Бразилия, Китай, Турция и Таиланд. Мировые цены на азотные и сложные удобрения в отчетном году снизились на 5–15%, что, однако, было компенсировано ослаблением курса рубля.

В отчетный период выручка предприятия составила 41,9 млрд руб., что на 6% ниже аналогичного показателя 2023 года. Снижение выручки обусловлено сокращением объемов продаж. Показатель EBITDA за 2024 год составил 6,8 млрд руб., снизившись на 37% по сравнению с результатом предыдущего года. Рентабельность показателя EBITDA сократилась с 24 до 16%. Чистая прибыль ПАО «Дорогобуж» за отчетный период составила 5,0 млрд руб., что на 22% ниже показателя за предыдущий год.

Снижение прибыли объясняется ростом расходов на оплату труда, а также на природный газ, экспортные пошлины и доставку.

Несмотря на снижение прибыли, предприятие продолжает развиваться – в 2024 году капитальные вложения составили 2,3 млрд руб. Средства направлялись как на проекты увеличения мощностей производства аммиака, аммиачной селитры и сложных удобрений (NPK), так и на поддержание действующих производств.

В ПАО «Дорогобуж» трудятся 2,6 тыс. человек. Предприятие традиционно уделяет много внимания социальным обязательствам как перед своими работниками, так и перед регионом присутствия.

Заработная плата сотрудников предприятия в 2024 году была проиндексирована на 9% и составила в среднем 92 тыс. руб. в месяц, что на 43% выше, чем по Смоленской области.

В социальный пакет сотрудников входят добровольное медицинское страхование, санаторно-курортное лечение и другие социальные льготы и гарантии.

На социально-экономическое развитие региона и благотворительную деятельность предприятие направило 187 млн руб. Между ПАО «Дорогобуж» и администрацией муниципального образования «Дорогобужский район» традиционно заключено соглашение о социальном партнерстве. Средства направлены на ремонт детских, образовательных учреждений и учреждений культуры. В рамках соглашения о сотрудничестве с администрацией Смоленской области проведен капитальный ремонт здания инфекционного отделения Дорогобужской центральной районной больницы.

От имени Совета директоров и менеджмента ПАО «Дорогобуж» выражаем глубокую признательность сотрудникам за ежедневный вклад в стабильную работу предприятия, а также акционерам и деловым партнерам – за оказанное доверие и готовность решать стратегические задачи развития Компании.

Председатель Совета директоров
А. В. Попов

Генеральный директор
В. Я. Куницкий

Обзор рынка минеральных удобрений

Рынок минеральных удобрений



В 2024 году мировое потребление минеральных удобрений продолжило восстановление и выросло на 3%.

Объем предложения вырос, цепочки поставок перестроились, доступность для аграриев большинства видов минеральных удобрений увеличилась.

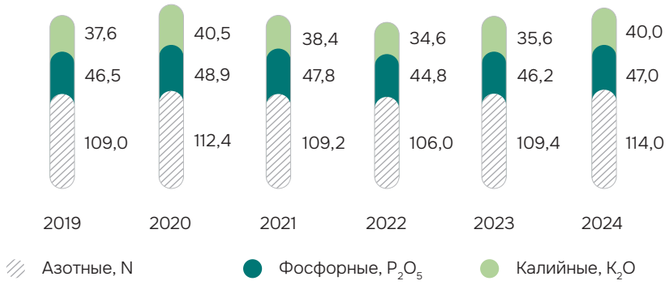
На фоне роста предложения средние цены на карбамид, хлорид калия, NPK 16-16-16 снизились; средняя цена DAP практически не изменилась.

В 2024 году спрос на минеральные удобрения в мире продолжил восстанавливаться на фоне адаптации крупнейших производителей из России и Беларуси к санкционным ограничениям 2022 года.

По оценкам International Fertilizer Association (IFA), мировое потребление минеральных удобрений в 2024 году выросло на 3%, до 201 млн т питательных веществ, практически достигнув уровня 2020 года, когда было зафиксировано рекордное потребление в объеме 202 млн т. Потребление увеличилось неравномерно по разным видам удобрений: потребление азотных удобрений увеличилось на 2%, фосфорных – на 1%, калийных – на 7%.

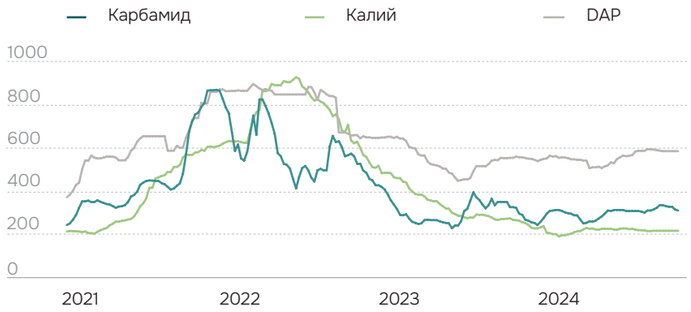
В 2024 году производители и потребители продолжили адаптироваться к изменившимся условиям и перестраивать цепочки поставок. На фоне роста предложения, в особенности калийных удобрений, цены на удобрения снизились, что, в свою очередь, увеличило их доступность для потребителей. Рост спроса обеспечила также поддержка аграриев со стороны государств (субсидии, экспортный контроль и др.).

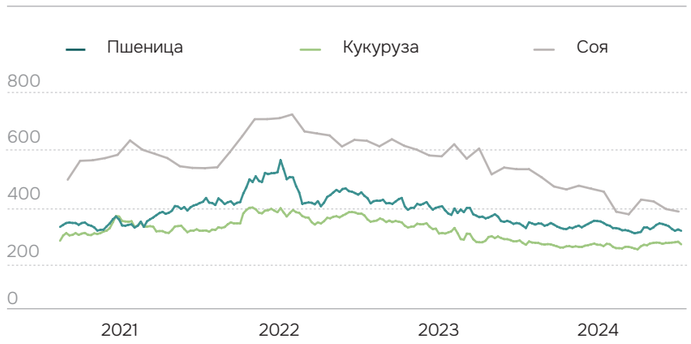
Потребление минеральных удобрений в мире, млн т питательных веществ



Источник: оценки IFA.

Цены на удобрения и сельхозпродукцию, долл. США/т



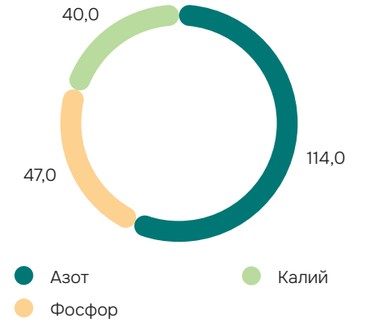


Источники: Argus, Fertecon, ИКАР.

201 млн т питательных веществ

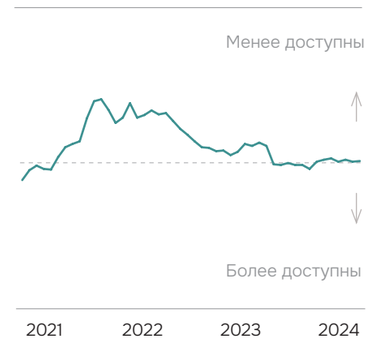
ОБЩИЙ ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В 2024 ГОДУ

Потребление минеральных удобрений в 2024 году, млн т питательных веществ



Источник: оценки IFA.

Уровень доступности удобрений



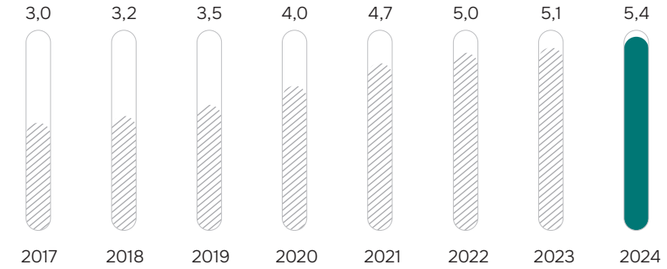
Источники: Argus, Fertecon, ИКАР, Всемирный банк.

В России продолжается устойчивый рост потребления минеральных удобрений благодаря развитию сельского хозяйства. По данным Минсельхоза России, в 2024 году российские аграрии приобрели 5,4 млн т минеральных удобрений в пересчете на питательное вещество по сравнению с 5,1 млн т в 2023 году.

Мировые цены на минеральные удобрения в 2024 году имели разнонаправленную динамику. Средние цены на карбамид, хлористый калий и NPK 16-16-16 снизились в 2024 году на 3, 34 и 14% соответственно по сравнению с 2023 годом. Средняя цена на DAP в 2024 году выросла на 2%. На конец 2024 года цены на карбамид, DAP, хлористый калий и NPK 16-16-16 выросли относительно уровней начала года.

IFA ожидает, что в краткосрочной перспективе мировое потребление азотных удобрений будет расти медленнее, чем фосфорных и калийных удобрений. В 2025 году мировое потребление минеральных удобрений, по оценкам IFA, продолжит восстанавливаться и вырастет на 2%, до 205 млн т питательных веществ. При этом потребление азотных и фосфорных удобрений увеличится на 2%, калийных — на 3%.

Приобретение минеральных удобрений российскими аграриями, млн т питательных веществ



Источник: Минсельхоз.

Индикативные цены

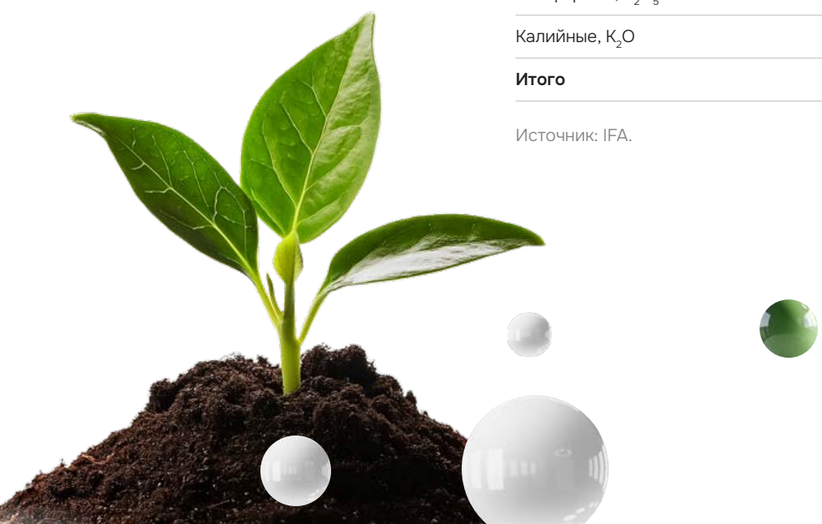
долл. США/т, FOB Балтика/ Черное море	Средние цены		Изм. (%)	Цены на конец года		Изм. (%)
	2024	2023		2024	2023	
Карбамид	294	303	–3	318	260	22
DAP	556	546	2	575	543	6
Хлористый калий	216	329	–34	230	225	2
NPK 16-16-16	371	430	–14	399	363	10

Источники: Argus.

Потребление минеральных удобрений в мире — прогноз на 2025 год

млн т	2025П	2024	Изм. (%)
Азотные, N	116	114	2
Фосфорные, P_2O_5	48	47	2
Калийные, K_2O	41	40	3
Итого	**205**	**201**	**2**

Источник: IFA.



Рынок азотных удобрений

Торговля карбамидом сохранилась на аналогичном уровне 2023 года за счет сокращения импорта в Индии и роста импорта в Латинской Америке, США и странах Европы.

Цены в течение 2024 года были менее волатильны, чем в 2023 году. Средние цены на карбамид в 2024 году оказались немного ниже уровня 2023 года.

В 2024 году мировое производство азотных удобрений увеличилось на 2% по сравнению с 2023 годом.

По оценке Argus, объем мировой торговли карбамидом в 2024 году составил около 55,8 млн т, что на 0,5% выше уровня 2023 года (55,5 млн т). Низкие темпы роста связаны с существенным сокращением импорта Индии, которая компенсировала это ростом собственного производства. Освободившиеся объемы импортировали страны Латинской Америки, США, страны Европы.

Мировые цены на карбамид демонстрировали разнонаправленную динамику: после роста в начале года во втором квартале цены снижались до уровня 250 долл. США/т. К концу года цены на карбамид выросли до уровня 300–320 долл. США/т. Росту цен на карбамид способствовал рост цен на газ со второго квартала 2024 года.

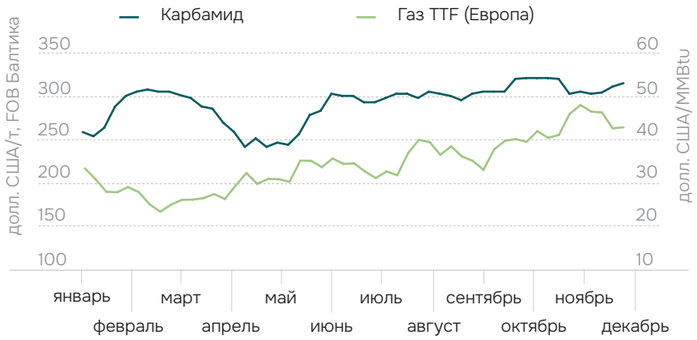
В 2024 году, по оценке Argus, мировое производство карбамида выросло на 2%, до 187 млн т. Мощности при этом увеличились на 4%, или на 8 млн т, до 235 млн т. Увеличение мощностей главным образом наблюдалось в Китае, России, Египте, Иране. Средняя загрузка мощностей составила 79%.

Импорт карбамида в ключевые страны

млн т	2024	2023	Изм. (%)
Индия	6,0	7,4	–18
Бразилия	7,5	7,3	3

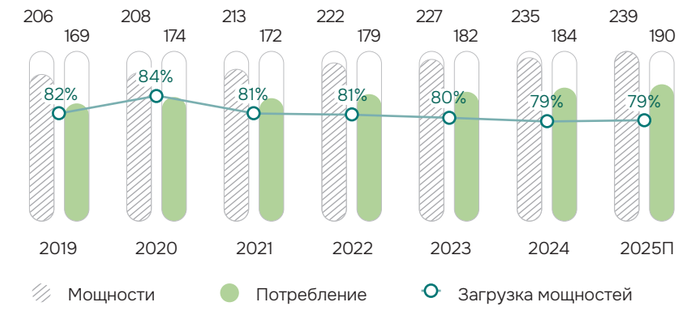
Источники: Argus.

Цены на карбамид и природный газ в 2024 году



Источники: Fertecon, Argus, Investing.com.

Баланс рынка карбамида, млн т/%



Источник: Argus.

По прогнозу Argus, мощности по производству карбамида продолжат рост в 2025 году до 239 млн т при сохранении уровня загрузки мощностей за счет введения производств в Китае, Иране, России. Производство карбамида при этом вырастет примерно на 2%, до 190 млн т.

Рынок фосфорных удобрений

В 2024 году мировое потребление фосфорных удобрений выросло на 3%, но остается ниже уровня 2020 года.

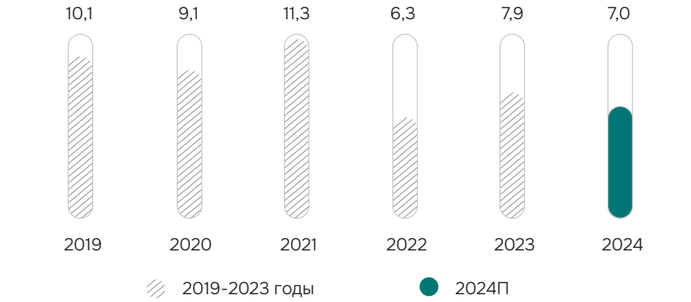
Цены на DAP в начале года оставались на уровне конца 2023 года, но во второй половине года выросли на 10%.

По предварительным оценкам, мировое потребление фосфорных удобрений в 2024 году увеличилось на 3%, до 48 млн т P_2O_5. Более медленный рост потребления фосфорных удобрений связан со снижением доступности фосфорных удобрений для фермеров по сравнению с концом 2023 года и ограничениями на экспорт удобрений из Китая. По оценкам, экспорт фосфорных удобрений из Китая в 2024 году немного снизится по сравнению с 2023 годом. В 2025 году ожидается экспорт из Китая на уровне 2024 года.

Несмотря на снижение цен на сельхозпродукцию (в среднем на 20% год к году на пшеницу и кукурузу), мировые цены на фосфорные удобрения в течение года изменялись в достаточно узком диапазоне 500–600 долл. США/т DAP. Поддержку ценам на DAP оказывали ограниченные объемы экспорта фосфатов из Китая, аммиака из России и рост цен на газ.

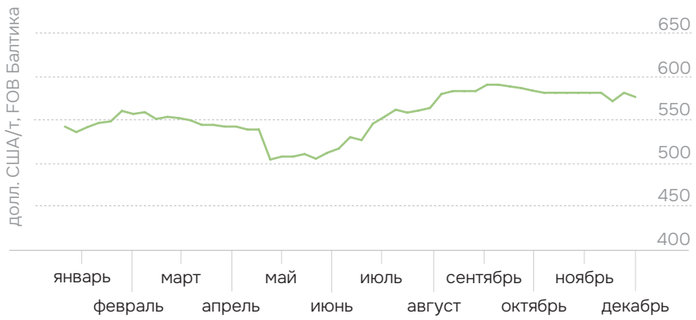
По оценкам, рынок фосфорных удобрений в 2025 году продолжит быть дефицитным. В Саудовской Аравии и России совпадут периоды технического обслуживания заводов. Марокко продолжает перестраивать производственные мощности на увеличение производства суперфосфата вместо DAP/MAP. Индия объявила об увеличении субсидирования розничных цен на фосфорные удобрения и будет активно их импортировать. Китай продолжит ограничивать экспорт фосфатных удобрений для насыщения внутреннего рынка.

Экспорт фосфорных удобрений из Китая, млн т



Источник: Fertecon, Mosaic.

Цены на DAP в 2024 году



Источник: Argus.

Рынок калийных удобрений

Мировая торговля калием в 2024 году увеличилась на 9%.

Цены на калий были довольно волатильны в течение года, но показали тенденцию к закреплению у отметки 218 долл. США/т после восстановления во втором квартале.

В 2024 году производство хлористого калия выросло на 7% по сравнению с 2023 годом.

По оценке Argus, объем мировой торговли хлористым калием вырос на 9%, до 59,0 млн т, после предыдущего роста на 17% в 2023 году за счет роста спроса в странах Азии и Европы.

Мировые цены на хлористый калий в 2024 году продолжили колебаться: в первом квартале 2024 года они достигли минимальной среднегодовой отметки 206 долл. США/т, увеличившись в среднем до 220 долл. США/т во втором квартале, и закрепились на средних значениях 218 долл. США/т в третьем и четвертом кварталах.

Мощности по производству хлористого калия (MOP) в 2024 году выросли почти на 3% и достигли 108 млн т, по оценкам Argus. Производство хлористого калия (MOP) в 2024 году увеличилось на 7%, до 73 млн т, после роста на 12% в 2023 году. Главным образом рост связан с восстановлением производства в России, Беларуси и Канаде. Загрузка мощностей составляла 67%.

По прогнозам Argus, в 2025 году мощности по производству калийных удобрений вырастут на 2% к 2024 году. Основной вклад в рост внесет расширение мощностей и увеличение загрузки в Лаосе, Канаде и Беларуси. Загрузка мощностей останется на том же уровне.

Хлористый калий

млн т	2024	2023	Изм. (%)
Производство	73,1	68,6	7
Экспорт	58,9	54,1	9

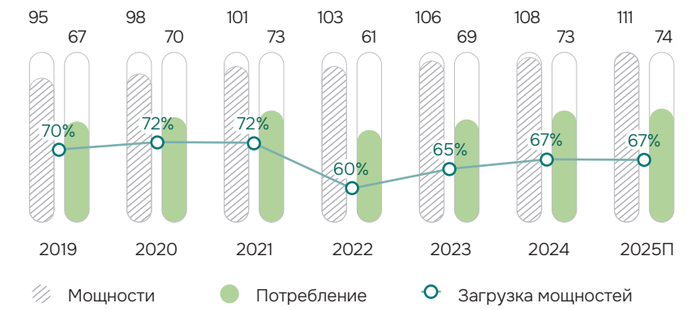
Источники: Argus.

Цены на хлористый калий в 2024 году



Источник: Argus.

Баланс рынка хлористого калия, млн т/%



Источник: Argus.

Рынок сложных удобрений

Популярность NPK в мире сохраняется.

Производители NPK стремятся расширить линейку производимых марок.

Крупнейшим рынком по производству и потреблению NPK является Китай. Помимо масштабного производства внутри страны туда ежегодно импортируются значительные объемы сложных удобрений. Вслед за Китаем другие страны Азиатско-Тихоокеанского региона, а также страны Латинской Америки и Африки активно наращивают объемы потребления NPK. Неизменной популярностью сложные удобрения пользуются в странах СНГ, где традиционно низки объемы потребления фосфорных и калийных моноудобрений. Россия – ведущий производитель и крупнейший в мире экспортер NPK (свыше 30% всего экспорта в 2024 году, по данным Fertecon), лидер по поставкам NPK в Бразилию, Индию, Китай и другие страны.

Одним из основных трендов на рынке NPK в последние годы является диверсификация марок. Потребителям все чаще требуются индивидуальные марки NPK, которые лучше подходят под конкретные почвы, климат и выращиваемые культуры. Максимальная диверсификация и производство конечных марок сложных удобрений осуществляются обычно в непосредственной близости к потребителю – на мощностях установок по смешению у локальных дистрибьюторов. Однако и производители крупнотоннажных стандартизированных марок NPK в последнее время активно расширяют линейку производимой продукции. Все большую популярность набирают NPK с добавлением микроэлементов, водорастворимые и замедленного действия. Цены на NPK традиционно следуют за ценами на корзину базовых продуктов (карбамид, DAP и хлористый калий). В 2024 году цены на NPK увеличились с 340–360 долл. США/т в первой половине года до 380–400 долл. США/т в конце года. Средняя цена на NPK 16-16-16 снизилась на 14% по сравнению с 2023 годом – до 371 долл. США/т против 430 долл. США/т.

Цены на NPK 16-16-16 в 2024 году



Источник: Argus.

Положение компании в отрасли

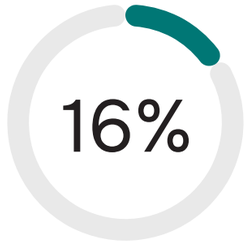
ПАО «Дорогобуж» в 2024 году произвело

5%
ОТ ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА МИНЕРАЛЬНЫХ УДОБРЕНИЙ В РОССИИ

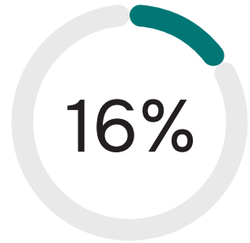
11%
ОТ ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА АММИАЧНОЙ СЕЛИТРЫ В РОССИИ

9%
ОТ ОБЪЕМА ПРОИЗВОДСТВА СЛОЖНЫХ УДОБРЕНИЙ NPK В РОССИИ

Доля ПАО «Дорогобуж» в поставках NPK на российский рынок



Доля ПАО «Дорогобуж» в поставках аммиачной селитры на российский рынок



Источник: данные РАПУ.



Операционный обзор

ПАО «Дорогобуж» специализируется на производстве аммиака, сложных и азотных удобрений, продукции неорганической химии.

2 130
ТЫС. Т
ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ ОБЩЕСТВО ПРОИЗВЕЛО В 2024 ГОДУ

94%
ИЗ ОБЩЕГО ОБЪЕМА РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ ПРИШЛОСЬ НА МИНЕРАЛЬНЫЕ УДОБРЕНИЯ

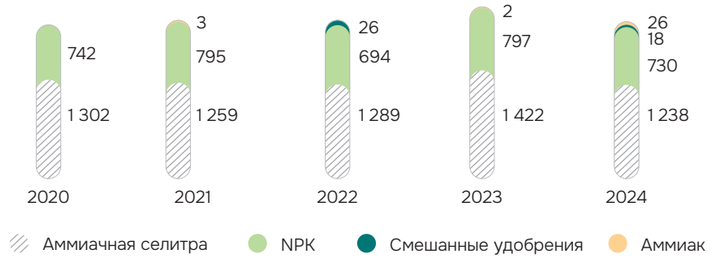
В 22
СТРАНЫ МИРА
ОСУЩЕСТВЛЯЛИСЬ ПРОДАЖИ

Продукция, тыс. т	2024 год	2023 год	Изм. (%)
Аммиак	**717**	**811**	**–11,5**
в т. ч. внутреннее потребление	691	809	
Азотные удобрения (аммиачная селитра)	**1 249**	**1 422**	**–12,1**
в т. ч. внутреннее потребление	11	0	
Аммиачная селитра	1 249	1 422	–12,1
в т. ч. внутреннее потребление	11	0	
Сложные удобрения	**755**	**797**	**–5,3**
в т. ч. внутреннее потребление	7	0	
Азофоска (NPK)	737	797	–7,5
в т. ч. внутреннее потребление	7	0	
Смешанные удобрения	18	0	Рост
Продукция неорганической химии, в т. ч.:	**118**	**126**	**–6,3**
пористая и техническая аммиачная селитра	8	26	–68,3
карбонат кальция	74	61	20,7
жидкая углекислота	36	38	–6,7
Всего товарной продукции (производство за вычетом внутреннего потребления)	**2 130**	**2 346**	**–9,2**
Объем продаж	**2 175**	**2 332**	**–6,7**

Минеральные удобрения

Объем товарного производства минеральных удобрений ПАО «Дорогобуж» в отчетном году составил 2 012 тыс. т, что на 9% меньше, чем в прошлом году (2 220 тыс. т).
Наибольший вклад в производство минеральных удобрений внесла аммиачная селитра с долей в объеме производства 62%. На долю NPK пришлось 36%.

Товарное производство минеральных удобрений, тыс. т



Примечание. Товарная продукция – это производство за вычетом внутреннего потребления.

Азотные удобрения

В 2024 году на площадке ПАО «Дорогобуж» продолжались работы по увеличению мощности основных действующих производств.

Аммиак
В 2024 году производство аммиака на ПАО «Дорогобуж» составило 717 тыс. т, что на 12% меньше, чем годом ранее. Потребление природного газа на тонну аммиака составило 1 043 куб. м, что на 1% выше, чем годом ранее. Снижение производства аммиака, а также рост удельного потребления природного газа на его производство связаны с проведением в отчетном году капитального ремонта агрегата аммиака. Почти весь произведенный объем аммиака (96%) в отчетном году пошел на переработку. Закуплена 51 тыс. т аммиака, который отправлен на дальнейшую переработку.

Аммиачная селитра
Производство аммиачной селитры составило 1 258 тыс. т (в том числе 8 тыс. т промышленной селитры), что на 13% ниже уровня 2023 года. Снижение производства в первую очередь связано со снижением производства аммиака – сырья для производства селитры. Помимо этого, на двух агрегатах аммиачной селитры проводился капитальный ремонт.

Россия является основным рынком сбыта аммиачной селитры ПАО «Дорогобуж» для целей сельского хозяйства. В 2024 году на отечественный рынок отгружено 1 176 тыс. т, что составляет 93% от всего проданного объема.

Сложные удобрения

В отчетном году ПАО «Дорогобуж» произвело 737 тыс. т азофоски, что на 8% меньше, чем годом ранее. Сокращение выпуска азофоски стало следствием снижения производства аммиака – базового сырья азотной составляющей азофоски. Помимо этого, в цехе азофоски в отчетном году проводился капитальный ремонт. В соответствии с потребностями рынка в 2024 году произведено 18 тыс. т сухих смешанных удобрений, тогда как в предыдущем году данные удобрения не производились.

Россия является основным рынком сбыта азофоски ПАО «Дорогобуж». В отчетном году на российский рынок отгружено 347 тыс. т азофоски, что составляет 47% от всего проданного объема. В Индию отгружено 164 тыс. т (22% от всего проданного объема), такой же объем отгружен в другие страны Азии.

Потребность ПАО «Дорогобуж» в апатитовом концентрате в 2024 году полностью обеспечивалась АО «СЗФК».

Промышленные продукты

В отчетном году объем производства продуктов неорганической химии составил 118 тыс. т, что на 6% ниже, чем годом ранее. Снижение производства связано с уменьшением спроса на аммиачную селитру для промышленности, производство которой в отчетный период составило 8 тыс. т – на 68% меньше, чем годом ранее. В 2024 году практически весь объем карбоната кальция и жидкой углекислоты поставлялся в Россию. Аммиачная селитра для промышленности поставлялась на внутренний рынок и в страны СНГ.

Инвестиционная программа и перспективы развития

На площадке ПАО «Дорогобуж» постоянно ведутся работы по техперевооружению основных производств по выпуску минеральных удобрений, в результате которых в 2025–2026 годах ожидается планомерное увеличение мощностей производства аммиака, аммиачной селитры и сложных удобрений (NPK).

Мероприятие	Увеличение выпуска продукции в год	Объем инвестиций, млн долл. США	Статус
Завершенные проекты			
Техперевооружение агрегата аммиака	Аммиак – **130 тыс. т**	75	Проект завершен в 2019 году
Техперевооружение агрегата аммиака	Аммиак – **54 тыс. т**	18	Проект завершен в 2023 году
Строительство агрегата азотной кислоты, техперевооружение агрегатов аммиачной селитры	Аммиачная селитра – **180 тыс. т**	23	Проект завершен в 2023 году
Проекты в стадии реализации			
Техперевооружение основных действующих производств. Планомерный рост мощностей производства аммиака, аммиачной селитры и сложных удобрений (NPK)			



Риски

Деятельность ПАО «Дорогобуж» связана с рисками, которые могут оказывать как негативное, так и положительное влияние на операционные и финансовые показатели. Снижение степени воздействия рисков является одной из основных задач Совета директоров и Правления Компании.

В рамках системы управления рисками Совет директоров и Правление:

1. АНАЛИЗИРУЮТ И ОЦЕНИВАЮТ СУЩЕСТВУЮЩИЕ И ПОТЕНЦИАЛЬНЫЕ РИСКИ;
2. РАЗРАБАТЫВАЮТ И РЕАЛИЗУЮТ МЕРЫ ПО СНИЖЕНИЮ СТЕПЕНИ ВОЗДЕЙСТВИЯ РИСКОВ;
3. РАЗРАБАТЫВАЮТ И ОСУЩЕСТВЛЯЮТ ПЛАНЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ И ВЫХОДУ ИЗ КРИЗИСНЫХ СИТУАЦИЙ.

Исторически ключевыми рисками, которые оказывают наибольшее влияние на деятельность Общества, были риски, связанные с закупками минерального сырья, конъюнктурой мирового рынка удобрений, а также финансовые риски. Особое внимание уделяется климатическим рискам. Долгосрочная стратегия развития Общества ориентирована на снижение влияния этих рисков на бизнес Компании, обеспечение стабильности, создание основы для постоянного роста и повышение конкурентоспособности.

Операционные результаты Компании зависят от цен на удобрения и рентабельности продаж, определяемых балансом спроса и предложения на рынке удобрений. На спрос, в свою очередь, влияет ряд факторов, таких как цены на зерновые культуры, погодные условия, государственная политика, доступ потребителей к финансированию и наличие запасов в каналах дистрибуции. На объемы предложения влияют цены на сырье, макроэкономическая ситуация, логистика, торговые ограничения и инвестиционная активность компаний-производителей.

Карта рисков

Влияние			
Высокое	5	3	1 2 15
Среднее	6 13	8 12	11
Низкое	7 14 16	9 10	4
	Низкая	Средняя	Высокая

Вероятность

Список рисков

1. Санкционный
2. Риск торговых ограничений
3. Ценовой
4. Климатический
5. Сырьевой
6. Производственный
7. Технологический
8. Логистический
9. Кадровый
10. Экологический
11. Процентный
12. Валютный
13. Риск ликвидности
14. Кредитный
15. Налоговый
16. Нормативно-правовой

№	Риск	Описание	Меры по минимизации рисков	Реализация в отчетный период
1	**Санкционный**	Риск ужесточения международных санкций против Российской Федерации, отрасли минеральных удобрений, Компании или акционеров Компании. Эффект Влияет на способность осуществлять расчеты в иностранной валюте и реализовывать продукцию на международных рынках, а также закупать импортное оборудование.	• Осуществляется постоянный мониторинг санкционного регулирования иностранных государств и законодательных инициатив, которые потенциально могут повлиять на деятельность Общества. • Ведется работа с санкционными регуляторами стран, которые ввели санкции, по разрешению операций, связанных с торговлей удобрениями. • Осуществляется постоянная проверка контрагентов на наличие санкционных рисков. • Диверсифицируются рынки сбыта и расчетные валюты. • Осуществляется замещение зарубежного оборудования российскими аналогами, а также поиск новых поставщиков необходимого оборудования и сырья.	Получение экспортной выручки и оплата зарубежным поставщикам осуществлялись в различных валютах и финансовых системах дружественных стран.
2	**Риск торговых ограничений**	**Россия** С 2021 года действуют системы квотирования и лицензирования экспорта. Сохраняется риск продления действия, а также ужесточения данной системы. **Международные** В ЕС действуют антидемпинговые пошлины на импорт аммиачной селитры из России в размере 28,78–32,71 евро/т с 1995 года. С 2022 года введены квоты на поставку калийсодержащих удобрений из России в ЕС. В Великобритании применяется европейская антидемпинговая пошлина на аммиачную селитру в размере 24,085–27,374 ф. ст./т. С 2022 года действует дополнительная (санкционная) пошлина в размере 35% на импорт ключевых товаров, включая минеральные удобрения, из России в Великобританию. С 2022 года введены дополнительные (санкционные) пошлины в размере 35% на импорт ключевых товаров, включая минеральные удобрения, из России в Канаду и Австралию. Сохраняется риск введения новых пошлин и ограничений на российские удобрения на иностранных рынках. Эффект Снижение экспорта, ухудшение финансовых показателей.	• Как часть Группы «Акрон», ПАО «Дорогобуж» получило квоты и лицензии на экспорт своей продукции. • Минпромторгом и Минсельхозом был составлен план поставок удобрений на внутренний рынок, который выполняется Компанией и другими производителями. • ПАО «Дорогобуж» и другие производители декларируют, что поставки удобрений на внутренний рынок являются приоритетными, компании опубликовали торговые политики, в которых зафиксированы предельные отпускные цены для российских покупателей. • Осуществляется постоянный мониторинг регулирования и законодательных инициатив иностранных государств, которые потенциально могут повлиять на деятельность Общества. • В связи с ухудшением геополитической обстановки отгрузки продукции в адрес европейских, британских, канадских и австралийских потребителей практически прекратились.	В России система квотирования экспорта действовала весь 2024 год и продлена до 31 мая 2025 года. На международном рынке новых дополнительных ограничений не было.
3	**Ценовой**	Ухудшение макроэкономической ситуации, недостаточный рост спроса (зависящего в том числе от уровня государственных субсидий, динамики курсов национальных валют, урожайности и цен на зерновые культуры, уровня запасов удобрений) или избыточный прирост новых мощностей могут вызвать значительное снижение цен на удобрения. Эффект Ухудшение финансовых показателей.	• Диверсификация продуктового ряда Компании с включением новых марок и продуктов. • Реализация Компанией маркетинговой стратегии, направленной на укрепление бренда и повышение лояльности покупателей. • Выстраивание долгосрочных схем совместной деятельности с независимыми дистрибьюторами.	Цены в 2024 году на все основные виды удобрений, производимых ПАО «Дорогобуж», снизились.
4	**Климатический**	Снижение спроса в конкретном регионе вследствие аномальных погодных и климатических явлений (засуха, наводнение и т. д.). Эффект Ухудшение финансовых показателей.	• Диверсификация рынков сбыта для оперативного перераспределения товарных потоков – продажи в 22 страны мира, что позволяет снизить влияние фактора сезонности. • Диверсификация продуктового портфеля на удобрения и промышленные продукты позволяет снизить зависимость от динамики активности в сельскохозяйственном секторе.	В России были зафиксированы наводнения и засухи в течение 2024 года с введением режима ЧС в отдельных регионах.

№	Риск	Описание	Меры по минимизации рисков	Реализация в отчетный период
5	**Сырьевой**	Риск неконтролируемого роста цен, манипуляций объемами и ценами поставляемого сырья (природный газ, электрическая энергия, хлористый калий) от компаний-поставщиков, занимающих монопольное или доминирующее положение на рынке. Эффект Ухудшение финансовых показателей.	**Природный газ** • Модернизация агрегата аммиака (на который приходится основная часть потребления природного газа) с целью снижения удельных норм расхода сырья. • Заключение долгосрочного договора (до 2031 года). **Электрическая энергия** • С целью минимизации рисков неплатежей гарантирующего поставщика на розничном рынке за услуги по передаче электроэнергии Общество заключило раздельные договоры: договоры купли-продажи электроэнергии (мощности) и договоры оказания услуг по передаче электроэнергии. • В ПАО «Дорогобуж» имеются три собственные электрогенерирующие установки суммарной мощностью 11 МВт, которые в 2024 году выработали 9% фактического объема потребления электроэнергии промплощадки. • В рамках реализуемых проектов уже на стадии проектирования закладываются энергоэффективные решения. **Хлористый калий и апатитовый концентрат** • Как часть Группы «Акрон», ПАО «Дорогобуж» получает гарантированный доступ к собственной сырьевой базе Группы. Так, Общество полностью обеспечено фосфатным сырьем с ГОК «Олений Ручей», входящего в Группу «Акрон». В перспективе Группа «Акрон» планирует реализовать собственный калийный проект. • Подписаны договоры на поставку необходимых объемов хлористого калия для ПАО «Дорогобуж» на период с 2025 по 2026 год.	Необоснованный рост цен не наблюдался.
6	**Производственный**	Аварии, инциденты, а также незапланированные остановки оборудования цехов и производств. Эффект Ухудшение финансовых показателей, сокращение производства.	• Общество ежегодно инвестирует значительные средства в обеспечение необходимого технического уровня производств, модернизацию и замену устаревшего оборудования, внедрение современных технологий и строительство современных и безопасных производств. • Осуществляется производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации производственных объектов. Выявляется критически важное оборудование, осуществляются мониторинг и систематическое техническое диагностирование его состояния. • Работа ведется обученным и аттестованным персоналом, принимаются меры по повышению уровня квалификации сотрудников. • Оформляются все обязательные виды страхования, необходимые по закону, в том числе ответственность владельца опасных производственных объектов перед третьими лицами. • Производство аммиака в ПАО «Дорогобуж», как наиболее дорогостоящее и опасное, имеет полное страховое покрытие.	В 2024 году аварий и инцидентов не было. Были проведены плановые остановочные ремонты.
7	**Технологический**	Негативные последствия из-за технологических сложностей и недостатка кадровых ресурсов на новых проектах. Эффект Нарушение сроков, превышение бюджета проектов.	• Тщательная проработка инвестиционных проектов и высококвалифицированный персонал обеспечивают соблюдение сроков реализации и успешный пуск проектов. • Осуществляются закупки современного оборудования у ведущих мировых производителей, привлекаются опытные и высококвалифицированные подрядчики. • Проектирование большинства реализуемых инвестиционных проектов ведется ООО «Научно-проектный центр «Акрон инжиниринг», входящим в Группу «Акрон».	В отчетный период Обществом не осуществлялись крупные инвестиционные проекты.

№	Риск	Описание	Меры по минимизации рисков	Реализация в отчетный период
8	**Логистический**	Аномальный рост логистических расходов вследствие санкционных ограничений и низкой конкурентной среды в России — монополизация ж/д перевозок и портовой перевалки грузов. Дефицит железнодорожного подвижного состава в России. Эффект Ухудшение финансовых показателей, увеличение оборотного капитала.	• Индексация тарифов на железнодорожные перевозки контролируется государством. • Общество имеет доступ к парку вагонов Группы «Акрон», а также работает с крупнейшими операторами и собственниками железнодорожного парка на конкурентной основе. • Компания заключает долгосрочные договоры на перевалку продукции с российскими терминалами. • Затраты на фрахт минимизируются за счет формирования судовых партий оптимального объема и сотрудничества с трейдинговыми компаниями.	Отсутствовали
9	**Кадровый**	События, влияющие на увеличение текучести кадров; потерю технологического персонала ввиду запуска новых объектов и проектов строительства, реализуемых конкурентами, а также оттока рабочей силы в крупные города; снижение качества образования и уменьшение количества подготовленных специалистов; низкую скорость заполнения вакансий. Эффект Недостижение целевых показателей ESG-стратегии.	• Фокус на внутреннее замещение, приоритет внутренних кандидатов и эффективная политика преемственности. • Поддержание пакета вознаграждений и льгот на конкурентоспособном уровне (индексация, медицинское обслуживание, санаторно-курортное лечение). • Жилищные программы. • Программы профессиональной подготовки для обеспечения повышения квалификации работников и их карьерного роста. • Отслеживание капитальных проектов и новых инвестиций в отрасли для оперативного пересмотра и актуализации программ материального вознаграждения и льгот для работников. • Сотрудничество с вузами, заключение прямых соглашений о сотрудничестве с профильными вузами и ссузами, работа со школами по профориентации, специализированные конкурсы и гранты для учителей технологического профиля (химия, физика). • Стипендиальные программы и политика по практике. • Проведение дней открытых дверей, организация производственной практики. • Участие в программах «Профессионалитет» в регионе присутствия. • Повышение узнаваемости бренда работодателя и прозрачные каналы привлечения специалистов.	Снижение текучести кадров в 2024 году.
10	**Экологический**	Возможное неблагоприятное воздействие работы предприятий на окружающую среду вследствие аварийных ситуаций, а также несоответствия нормативным показателям экологического законодательства. Эффект Финансовые потери, правовые риски.	• Модернизация оборудования и внедрение новых, экологически безопасных объектов позволяют избежать аварийных ситуаций и уменьшить количество выбросов вредных веществ в окружающую среду. • Для объектов I категории, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, в ПАО «Дорогобуж» получено Комплексное экологическое разрешение. • ПАО «Дорогобуж» постоянно проводит работы по поддержанию функционирования действующих газоочистных установок в установленных проектной документацией режимах (текущие ремонты, замена фильтровальной ткани, замена изношенного оборудования). • Часть мероприятий по охране поверхностных вод (ремонт сооружений, замена изношенного оборудования, трубопроводов), реализуемых в ПАО «Дорогобуж», направлены на поддержание безаварийной работы биологических очистных сооружений и гидротехнических сооружений. • Ведется постоянный мониторинг экологической ситуации, обеспечивается доступность информации о природоохранной деятельности.	Отсутствовали, полное соответствие всем экологическим нормативам.
11	**Процентный**	Рост процентных ставок увеличивает расходы на обслуживание долга. Эффект Ухудшение финансовых показателей.	• Привлечение краткосрочного кредита небольшого объема для поддержания ликвидности. Ставка по кредиту была компенсирована высокими ставками на депозиты.	За 2024 год ключевая ставка ЦБ РФ выросла с 16 до 21%.
12	**Валютный**	Колебания курса рубля по отношению к другим валютам могут как позитивно, так и негативно повлиять на финансовые результаты Общества. Эффект Изменение финансовых показателей.	• Структура выручки Компании имеет в том числе валютную составляющую, а себестоимость – в основном рублевую, тем самым обеспечивается эффект естественного хеджирования.	Средний курс рубля к доллару ослаб на 9% за 2024 год.

№	Риск	Описание	Меры по минимизации рисков	Реализация в отчетный период
13	**Риск ликвидности**	Стратегия развития Общества требует постоянных финансовых затрат, что при нестабильности денежного потока может привести к нарушению сроков выполнения обязательств. Эффект Ухудшение финансовых показателей.	• Компания исключает возможность кассовых разрывов за счет детального планирования, координации поступлений и расходов, наличия резервов для покрытия краткосрочных обязательств.	В 2024 году Компания поддерживала достаточный уровень свободной ликвидности, все сроки выполнения обязательств были соблюдены.
14	**Кредитный**	Неисполнение дебиторами (покупателями продукции) своих обязательств. Эффект Ухудшение финансовых показателей.	**Внутренний рынок** • Реализация продукции осуществляется в основном на условиях предоплаты. **Внешний рынок** • Постоянный мониторинг состояния оплат по торговой дебиторской задолженности и анализ финансового состояния торговых контрагентов, в том числе с применением скоринговой системы оценки.	Компания на постоянной основе контролирует размер дебиторской задолженности и проводит мероприятия по ее урегулированию.
15	**Налоговый**	Введение новых или повышение существующих налогов и пошлин. Эффект Ухудшение финансовых показателей.	• Ведется мониторинг инициатив. Компания принимает участие в обсуждении законопроектов через отраслевые объединения и союзы (РАПУ, РСПП).	В 2024 году налоги не повышались. С 1 января 2025 года вводится акциз на газ, потребляемый на производстве аммиака; изменяется формула расчета НДПИ на апатитовый концентрат и хлористый калий; повышается налог на прибыль до 25%. С 1 января 2025 года отменяется пошлина на экспорт удобрений из РФ
16	**Нормативно-правовой**	Изменение российского и международного законодательства может привести к возникновению дополнительных обязательств и ограничений деятельности Общества. Общество также не исключает возможности участия в судебных процессах, результаты которых могут повлиять на его финансовое состояние. Эффект Осложнение деятельности, ухудшение финансовых показателей.	• С начала 2022 года международное и российское законодательство подверглось существенным изменениям. Специалисты Общества на непрерывной основе осуществляют мониторинг изменений законодательства, а также практик его толкования и применения, привлекая при необходимости внешних экспертов. • Общество ведет постоянный мониторинг выполнения лицензионных и иных требований и предпринимает все возможные действия для недопущения их нарушения. • Общество ведет постоянный мониторинг изменения судебной практики. В настоящее время Компания не является участником судебных процессов, которые могли бы оказать существенное влияние на деятельность и финансовую устойчивость.	Существенных исков нет

Информация для акционеров

Акционерный капитал и ценные бумаги

Общие сведения об акционерном капитале

Уставный капитал (руб.)	218 859 815
Количество выпущенных обыкновенных акций (шт.)	875 439 260
Номинальная стоимость одной акции (руб.)	0,25

Структура акционерного капитала ПАО «Дорогобуж» (доля основных акционеров, владеющих более 5% уставного капитала)

	Доля в уставном капитале (%)	
Полное наименование	на 31.12.2024	на 31.12.2023
ПАО «Акрон»	96,86	96,73
Казначейский счет	–	0,12

Общество не имеет сведений о возможности приобретения или приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений или по иным основаниям.

Торговые площадки

В декабре 2024 года ПАО «СПб Биржа» включило акции ПАО «Дорогобуж» в Список ценных бумаг, допущенных к торгам. Акции включены в некотировальную часть списка под тикером DGBZ.

Дивиденды

После начала специальной военной операции органами власти Российской Федерации были приняты меры экономического характера, в том числе относящиеся к выплате (объявлению) дивидендов. В этой связи в 2024 календарном году ПАО «Дорогобуж» не объявляло (не выплачивало) дивиденды.

Годовым Общим собранием акционеров ПАО «Дорогобуж» 17 мая 2024 года принято решение чистую прибыль по результатам 2023 года оставить нераспределенной, дивиденды по обыкновенным акциям не объявлять и не выплачивать.

Дата Общего собрания акционеров	Период	Дивиденды на обыкновенную акцию, включая промежуточные, руб.	Всего выплачено дивидендов, руб.
17.05.2024	2023 год	Дивиденды по результатам года не объявлялись и не выплачивались	
19.05.2023	2022 год	Дивиденды по результатам года не объявлялись и не выплачивались	
20.05.2022	2021 год	Дивиденды по результатам года не объявлялись и не выплачивались	
04.02.2022	Нераспределенная прибыль прошлых лет	11,50	10 049 870 723,00
29.07.2021	Нераспределенная прибыль прошлых лет	18,00	15 725 577 258,00
21.05.2021	Нераспределенная прибыль прошлых лет	2,80	2 446 131 447,20
21.05.2021	2020 год	5,20	4 542 815 544,80
02.10.2020	Нераспределенная прибыль прошлых лет	6,50	5 677 676 953,00
22.05.2020	Нераспределенная прибыль прошлых лет	2,30	2 008 939 347,00
22.05.2020	2019 год	4,20	3 668 515 326,00

Объявленные дивиденды выплачены Обществом в сроки, установленные законодательством.

Корпоративное управление

Общество подходит к корпоративному управлению как к центральному инструменту, гарантирующему акционерам и другим заинтересованным лицам эффективное управление деятельностью публичной компании. Основные цели корпоративного управления включают создание надежной системы для сохранения и целесообразного использования активов, вложенных акционерами и другими инвесторами, повышение эффективности деятельности Общества, улучшение его делового имиджа и уменьшение стоимости привлечения капитала.

Одним из основных инструментов, используемых для построения корпоративного управления в Обществе, является российский Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России к применению в акционерных обществах. На данный момент большая часть принципов Кодекса корпоративного управления либо полностью, либо частично реализована в принятой Обществом модели управления. Однако не все рекомендации данного Кодекса находят полное применение в деятельности Общества. Отступление от рекомендаций Кодекса часто обусловлено устоявшимися корпоративными традициями и управленческими методами, принятыми в Обществе. В частности, причиной неиспользования определенных положений Кодекса является стремление обеспечить руководству достаточную гибкость. Слишком строгое следование Кодексу без учета специфики и потребностей Общества и его акционеров может усложнить управление и замедлить принятие ключевых решений, необходимых для адаптации к изменениям во внешней среде.



Общие принципы корпоративного управления

Обеспечение акционерам реальной возможности осуществлять свои права, связанные с участием в Обществе.

Обеспечение равного отношения к акционерам, владеющим равным числом акций одного типа (категории), включая миноритарных и иностранных акционеров.

Осуществление исполнительными органами руководства текущей деятельностью Общества в интересах обеспечения его долгосрочного устойчивого развития и получения акционерами выгоды от этой деятельности, подотчетность исполнительных органов Совету директоров Общества и его акционерам.

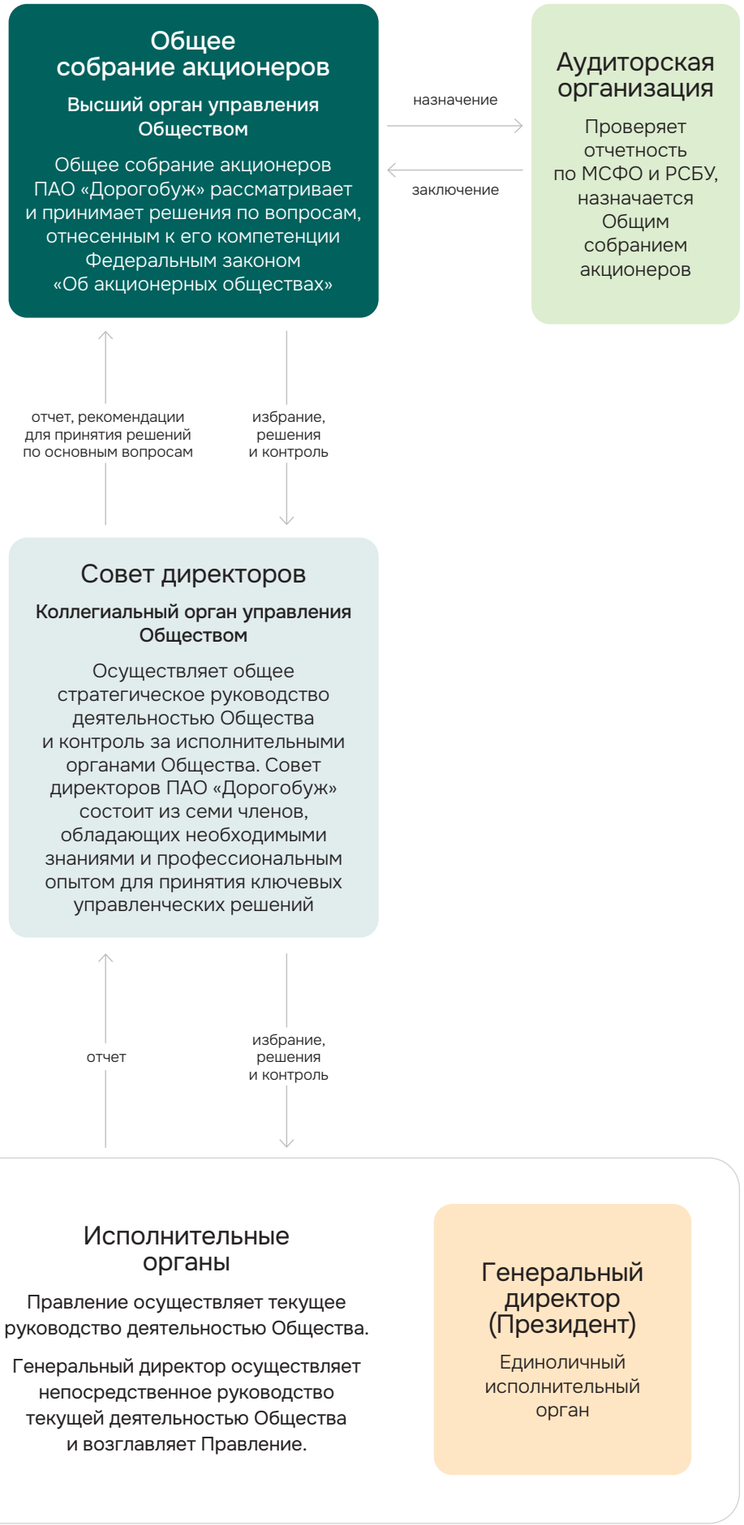
Осуществление Советом директоров Общества стратегического управления деятельностью Общества и эффективный контроль с его стороны за деятельностью исполнительных органов Общества, а также подотчетность членов Совета директоров Общества его акционерам.

Осуществление своевременного раскрытия полной и достоверной информации об Обществе, необходимой для принятия обоснованных решений его акционерами.

Обеспечение эффективного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

Социальная ответственность и соблюдение прав и законных интересов иных заинтересованных лиц.

Ключевые элементы модели корпоративного управления



Отчет о работе органов корпоративного управления

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании и действует в соответствии с компетенцией, предусмотренной российским законодательством. Решения Общего собрания акционеров являются обязательными для исполнения Советом директоров, Правлением, Генеральным директором, а также всеми работниками Общества.
К компетенции Общего собрания акционеров относятся вопросы об избрании Совета директоров, о назначении аудиторской организации, об утверждении Годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года, а также иные вопросы.

В соответствии с текущей редакцией Устава Общество информирует акционеров о проведении Общего собрания акционеров путем размещения сообщения на официальном сайте Общества в сети Интернет по адресу: www.dorogobuzh.ru.
На сайте Общества размещаются иные материалы (информация), предоставляемые акционерам в порядке подготовки собрания акционеров, а также Отчет об итогах голосования на Общем собрании акционеров.

Кроме того, сообщение о проведении Общего собрания акционеров, материалы (информация), предоставляемые акционерам в порядке подготовки собрания акционеров, и Отчет об итогах голосования предоставляются держателю реестра акционеров Общества для направления номинальному держателю (центральному депозитарию), зарегистрированному в реестре акционеров Общества.

В отчетном году в Обществе состоялось годовое Общее собрание акционеров. Собрание проводилось по инициативе Совета директоров Общества.

Годовое Общее собрание акционеров 17 мая 2024 года

На годовом Общем собрании акционеров, которое состоялось в форме заочного голосования 17 мая 2024 года, утверждены Годовой отчет, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2023 год и принято решение по вопросу о распределении прибыли (в том числе выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам отчетного года.

Собрание акционеров также назначило аудиторские организации для подтверждения бухгалтерской (финансовой) отчетности: составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете – ООО «Русаудит», в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности – АО «Кэпт».
Собрание акционеров избрало Совет директоров, сведения о составе которого приводятся ниже.

Все рассмотренные вопросы повестки дня и проекты решений по ним были предложены Советом директоров. Кандидатуры для избрания в Совет директоров выдвинуты основным акционером Общества – ПАО «Акрон».

Совет директоров

Совет директоров Общества осуществляет общее (стратегическое) руководство деятельностью Общества, контролирует деятельность коллегиального исполнительного органа Общества (Правление) и единоличного исполнительного органа Общества (Генеральный директор), а также выполняет иные функции, возложенные на него законом и Уставом Общества.
17 мая 2024 года на годовом Общем собрании акционеров избрали Совет директоров Общества на следующий корпоративный год в составе: А. В. Попов, П. А. Вавилов, Р. В. Дмитриев, А. Л. Колосовский, Т. И. Михеева, И. М. Попов, П. Н. Симаков.

На первом заседании вновь избранного Совета директоров А. В. Попов избран Председателем Совета директоров, П. А. Вавилов — заместителем Председателя Совета директоров.

В 2024 году Совет директоров провел 14 заседаний (все в заочной форме). На заседаниях Совета директоров рассмотрено 27 вопросов, принято 27 решений.

В 2024 году Советом директоров ПАО «Дорогобуж» были рассмотрены следующие вопросы:

- об утверждении условий трудового договора с лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа ПАО «Дорогобуж»;
- о кандидатах в Совет директоров ПАО «Дорогобуж»;
- об аудиторских организациях ПАО «Дорогобуж» и определении размера оплаты услуг аудиторских организаций по проведению аудиторской проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Дорогобуж» в соответствии с РСБУ и МФСО;
- о созыве годового Общего собрания акционеров ПАО «Дорогобуж», утверждении документов, регламентирующих его подготовку и проведение, а также другие вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров и связанные с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров;
- о рассмотрении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Дорогобуж» за 2023 год;
- о предложениях и рекомендациях по распределению прибыли ПАО «Дорогобуж» по результатам 2023 года;
- о рассмотрении Годового отчета ПАО «Дорогобуж» за 2023 год;
- о рассмотрении аудиторских заключений по результатам проверки за 2023 год;
- об определении позиции Совета директоров по вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров ПАО «Дорогобуж» и обосновании необходимости принятия соответствующих решений;
- об оценке кандидатов на должности членов органов управления ПАО «Дорогобуж» (в том числе об оценке соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости) и предоставлении соответствующего заключения;

14 ЗАСЕДАНИЙ
ПРОВЕДЕНО СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ

27 ВОПРОСОВ
РАССМОТРЕНО НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

27 РЕШЕНИЙ
ПРИНЯТО НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- об избрании Председателя Совета директоров ПАО «Дорогобуж», заместителя Председателя Совета директоров и назначении секретаря Совета директоров;
- об утверждении условий договора с регистратором ПАО «Дорогобуж» на оказание услуг по организации, созыву и проведению общего собрания владельцев ценных бумаг, в том числе по выполнению функций счетной комиссии;
- о рассмотрении Отчета о заключенных ПАО «Дорогобуж» в 2023 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об определении цены и последующем одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- об утверждении условий договора с регистратором ПАО «Дорогобуж» об оказании услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг;
- об обращении с заявлением о листинге обыкновенных акций ПАО «Дорогобуж»;
- об утверждении правил внутреннего контроля ПАО «Дорогобуж» по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком;
- об определении должностного лица ПАО «Дорогобуж», в обязанности которого входит осуществление контроля за соблюдением требований законодательства о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и (или) манипулированию рынком;
- об утверждении порядка и сроков раскрытия инсайдерской информации ПАО «Дорогобуж», не включенной в утвержденный Банком России перечень инсайдерской информации.

Участие в заседаниях Совета директоров

(количество заседаний, в которых член Совета директоров принял участие/общее количество заседаний)

Ф.И.О.	Совет директоров
А. В. Попов	14/14
П. А. Вавилов	14/14
Р. В. Дмитриев	14/14
Т. И. Михеева	14/14
И. М. Попов	14/14
А. Л. Колосовский	14/14
П. Н. Симаков	8/14

Состав Совета директоров



Александр Валериевич Попов

1969 г. р.

Председатель Совета директоров
Первый Вице-Президент

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2010 года.

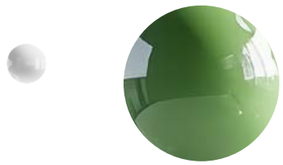
Опыт работы

С 1996 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности руководителя Управления внутреннего аудита Совета директоров, руководителя Департамента по аудиту и правовым вопросам, Вице-Президента по корпоративному строительству и финансовому контролю.

С 2007 года — Первый Вице-Президент ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее — Финансовая академия при Правительстве РФ.





Павел Александрович Вавилов

1974 г. р.

Заместитель Председателя Совета директоров
Вице-Президент по правовым вопросам

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2017 года.

Опыт работы

С 2004 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности ведущего юрисконсульта, заместителя руководителя Юридического управления.

С 2015 года — руководитель Юридического управления ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С января 2022 года — руководитель Юридического департамента ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С мая 2022 года — Вице-Президент по правовым вопросам ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее — Омский государственный университет.



Роман Владимирович Дмитриев

1982 г. р.

Член Совета директоров
Исполнительный директор

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2022 года.

Опыт работы

С 2005 по 2018 год работал в ПАО «Акрон». Занимал должности аппаратчика выпаривания, аппаратчика разложения, ведущего технолога агрегата № 1 производства нитроаммофоски, заместителя начальника производства нитроаммофоски, начальника производства нитроаммофоски, начальника цеха нитроаммофоски — заместителя начальника производства минеральных удобрений, заместителя главного инженера.

С 2019 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность главного инженера.

С 2020 года — первый заместитель Исполнительного директора — главный инженер.

С 2021 года — Исполнительный директор.

Образование

Высшее — Санкт-Петербургский государственный технологический институт.



Андрей Леонидович Колосовский

1971 г. р.

Член Совета директоров

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2022 года.

Опыт работы

С 1997 по 2017 год работал в ПАО «Акрон». Занимал должности аппаратчика синтеза и аппаратчика конверсии цеха аммиака, ведущего инженера-технолога цеха аммиака, главного специалиста по производству, управляющего по развитию производства, заместителя Исполнительного директора по развитию.

С 2016 года по настоящее время — Генеральный директор ООО «Научно-проектный центр «Акрон инжиниринг».

Образование

Высшее — Ивановский химико-технологический институт.



Татьяна Ивановна Михеева

1958 г. р.

Член Совета директоров
Советник главного инженера

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2007 года.

Опыт работы

С 1979 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимала должности экономиста, главного специалиста, заместителя руководителя Планово-экономической службы.

С 2005 года — руководитель Планово-экономического управления ПАО «Дорогобуж».

С 2023 года — советник главного инженера.

Образование

Высшее — Всесоюзный заочный финансово-экономический институт.



Илья Михайлович Попов

1981 г. р.

Член Совета директоров
Руководитель Департамента по стратегии и связям с инвесторами

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с 2011 года.

Опыт работы

С 2004 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности специалиста Инвестиционного управления Совета директоров, эксперта Информационно-аналитического управления, старшего эксперта Информационно-аналитического управления.

С 2009 года — руководитель Департамента по стратегии и связям с инвесторами ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон» (до января 2022 года — Управление по стратегии и связям с инвесторами).

Образование

Высшее — Российская экономическая академия им. Г. В. Плеханова.



Павел Николаевич Симаков

1982 г. р.

Член Совета директоров

В Совете директоров ПАО «Дорогобуж» с мая 2024 года.

Опыт работы

С 2017 по 2021 год работал начальником цеха слабой азотной кислоты в ПАО «Дорогобуж». С 2021 года по настоящее время занимает должность заместителя Исполнительного директора — главного инженера.

Образование

Высшее — Ивановский государственный химико-технологический университет.

Правление

Советом директоров 19 мая 2023 года образовано Правление в следующем составе:
Д. В. Баландин, А. С. Лебедев, В. Я. Куницкий, А. В. Миленков, А. В. Макаров, Д. А. Хабрат.

В 2024 году Правление провело 13 заседаний (2 в очной форме, 11 — в заочной), на которых обсуждались следующие вопросы:

- рассмотрение бюджета операционных расходов ПАО «Дорогобуж» на 2024 год;
- рассмотрение бюджета по капитальным вложениям ПАО «Дорогобуж» на 2025 год;
- одобрение сделок (пожертвований).

13 ЗАСЕДАНИЙ ПРОВЕДЕНО ПРАВЛЕНИЕМ

Состав Правления



Владимир Яковлевич Куницкий

1948 г. р.

Председатель Правления
Генеральный директор (Президент)

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2005 года.

Опыт работы

С 1983 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности заместителя начальника цеха аммиачной селитры, начальника цеха нитроаммофоски, Генерального директора Дорогобужского производственного объединения «Минудобрения».

С 2006 по 2011 год — Первый Вице-Президент ОАО «Акрон».

С 2011 года — Генеральный директор (Президент) ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С 2012 по 2013 год — Генеральный директор ЗАО «СЗФК».

С 2021 года — Генеральный директор АО «Акрон Групп».

Образование

Высшее — Уральский государственный университет.



Алексей Владиславович Миленков

1973 г. р.

Член Правления
Финансовый директор

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2010 года.

Опыт работы

С 2002 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность руководителя Информационно-аналитического управления.

С 2009 по 2010 год — член Совета директоров Общества.

С 2008 года — финансовый директор ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее — Тольяттинский политехнический институт.



Алексей Владимирович Макаров

1973 г. р.

Член Правления
Вице-Президент по капитальному строительству, развитию производства и техническому перевооружению

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2022 года.

Опыт работы

Работает в ПАО «Дорогобуж» с 1993 года. Занимал должности инженера-технолога технологического бюро, заместителя начальника цеха РМП по технологии, ведущего инженера по ремонту — заместителя главного механика, начальника цеха аммиака, управляющего по обеспечению производства.

С 2016 года — Вице-Президент по развитию производства и технической политике ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

С 2018 года — Вице-Президент по капитальному строительству, развитию производства и техническому перевооружению ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее — Московский государственный открытый университет.



Дмитрий Александрович Хабрат

1970 г. р.

Член Правления
Вице-Президент по внешнеэкономической деятельности

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2014 года.

Опыт работы

С 2010 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность руководителя Управления по внешнеэкономической деятельности.

С 2010 по 2022 год — член Совета директоров ПАО «Дорогобуж».

С 2012 года — Вице-Президент по внешнеэкономической деятельности ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее — Санкт-Петербургская инженерно-экономическая академия, Политехнический институт (Великий Новгород).



Дмитрий Валерьевич Баландин

1980 г. р.

Член Правления
Вице-Президент по экономике и финансам

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2018 года.

Опыт работы

С 2013 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должность директора по корпоративным финансам.

С декабря 2018 года — Вице-Президент по экономике и финансам ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее — Курганский государственный университет.



Александр Сергеевич Лебедев

1986 г. р.

Член Правления
Вице-Президент по коммерческой деятельности на внутреннем рынке и агропроектам

В Правлении ПАО «Дорогобуж» с 2018 года.

Опыт работы

С 2011 года работает в ПАО «Дорогобуж». Занимал должности специалиста Департамента по продажам, руководителя отдела продаж продукции органического синтеза и неорганической химии, заместителя руководителя Департамента по продажам, руководителя Департамента по продажам.

С ноября 2018 года — Вице-Президент по коммерческой деятельности на внутреннем рынке и агропроектам ПАО «Дорогобуж» и ПАО «Акрон».

Образование

Высшее — Владимирский государственный университет.



Вознаграждение членов Совета директоров и Правления

В соответствии с принятой в Компании практикой члены Совета директоров и Правления не получают вознаграждения непосредственно за участие в работе соответствующего органа управления. Члены Совета директоров и Правления получают вознаграждение (заработную плату) в рамках заключаемых с ними трудовых договоров как с работниками Компании, занимающими иные должности, или в рамках гражданско-правовых договоров (в случае заключения таких гражданско-правовых договоров).

Размер и порядок выплаты вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым работникам Общества устанавливаются трудовым договором в соответствии с локальными нормативными актами Общества, определяющими систему оплаты труда, в том числе с Положением о грейдировании в отношении работников Общества. Разработанная в Обществе система грейдирования должностей, занимаемых членами исполнительных органов и иными ключевыми работниками Общества, позволяет устанавливать указанным лицам обоснованные размеры вознаграждения (компенсации) и дополнительные льготы (привилегии) с учетом опыта, компетенции и квалификации указанных лиц. Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества включает в себя фиксированную часть и переменную, выплата которой зависит от надлежащего исполнения должностных обязанностей и личного (индивидуального) вклада работника в достижение конечного результата.

Вместе с этим Общество в порядке, установленном действующим законодательством, компенсирует членам органов управления разумные расходы, связанные с исполнением ими своих обязанностей, в фактическом и документально подтвержденном размере.

В соответствии с положениями Кодекса корпоративного управления Общество стремится к тому, чтобы размер вознаграждения, выплачиваемого работникам, входящим в состав органов управления Общества, соответствовал их вкладу в результаты деятельности Общества и определялся с учетом оценки деятельности указанных лиц.

Вознаграждение членам Совета директоров, тыс. руб.

Вознаграждение[1]	2024	2023
Вознаграждение, выплаченное за участие в работе органа управления	0	0
Заработная плата	169 943	123 354
Премии	282 357	152 217
Комиссионные	0	0
Компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления	0	0
Иные виды вознаграждений	0	0
Итого по ПАО «Дорогобуж»	**452 300**	**275 571**

Вознаграждение членам Правления, включая Генерального директора, тыс. руб.

Вознаграждение[1]	2024	2023
Вознаграждение, выплаченное за участие в работе органа управления	0	0
Заработная плата	242 190	217 261
Премии	385 654	238 525
Комиссионные	0	0
Компенсация расходов, связанных с исполнением функций членов органов управления	0	0
Иные виды вознаграждений	105	83
Итого по ПАО «Дорогобуж»	**627 949**	**455 869**

[1] Не включает соответствующие отчисления в пенсионные и социальные фонды.

Система контроля

Независимая аудиторская организация

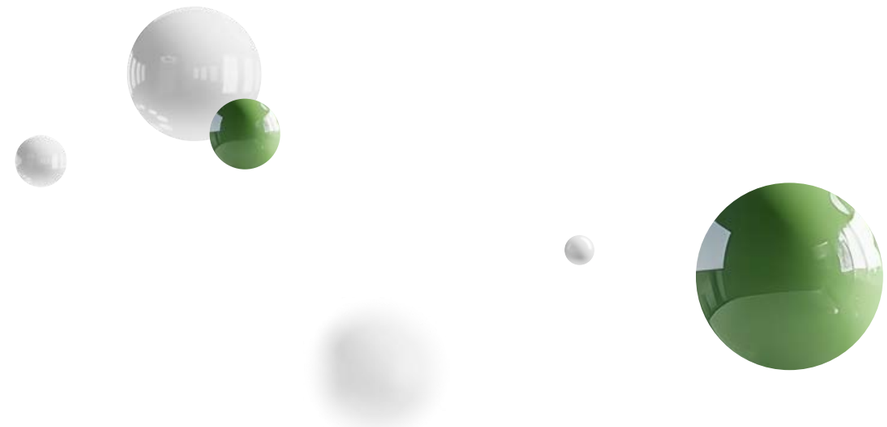
В ПАО «Дорогобуж» проводится внешний аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной как по российским стандартам бухгалтерского учета, так и в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. Процедура назначения внешних аудиторских организаций включает предварительное рассмотрение Советом директоров кандидатур внешних аудиторских организаций на следующий финансовый год и их назначение на годовом Общем собрании акционеров.

Для подтверждения отчетности, составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете и в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, решением годового Общего собрания акционеров от 17 мая 2024 года назначены аудиторские организации:

- для подтверждения бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, – ООО «Русаудит» (ОГРН 1037700117949);
- для подтверждения финансовой отчетности, составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, – АО «Кэпт» (ОГРН 1027700125628).

Размер оплаты услуг аудиторских организаций определяется Советом директоров. Стоимость услуг по проведению аудиторских проверок за 2024 год по РСБУ и МСФО с учетом НДС составила:

- ООО «Русаудит» – 3,86 млн руб.;
- АО «Кэпт» (а также другие организации сети компаний Кept) – 10,59 млн руб., из которых за оказание аудиторских услуг – 10,14 млн руб., за оказание прочих услуг – 0,45 млн руб.



Наш подход к устойчивому развитию

Общий подход ПАО «Дорогобуж» к устойчивому развитию формируется на основе принципа ответственного ведения бизнеса в регионе присутствия и напрямую связан со стратегическими целями Группы «Акрон».

Награды ПАО «Дорогобуж»

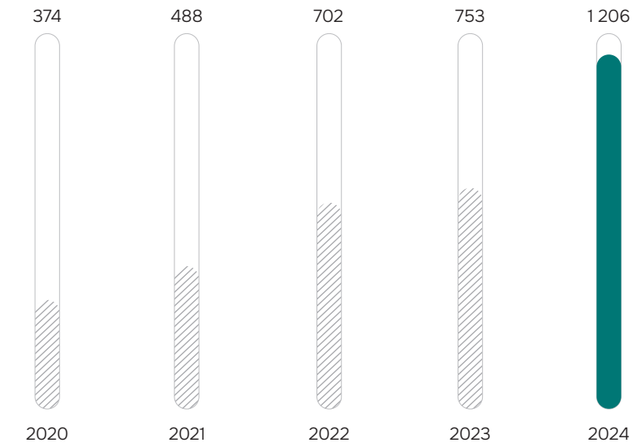


1-е место

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЭТАП ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНОГО КОНКУРСА «РОССИЙСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ВЫСОКОЙ СОЦИАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ»

в номинации «За вклад социальных инвестиций и благотворительности в развитие территорий»

Расходы ПАО «Дорогобуж» в области устойчивого развития, млн руб.



Совокупные расходы ПАО «Дорогобуж» в 2024 году в области устойчивого развития (забота о сотрудниках, развитие местных сообществ, экологические расходы, охрана труда и промышленная безопасность) составили 1,2 млрд руб., что на 60% больше, чем годом ранее. Общество увеличило расходы по всем направлениям устойчивого развития.

Охрана окружающей среды

Стратегические приоритеты ПАО «Дорогобуж» в области социальной ответственности основаны на принципе сохранения окружающей среды для будущих поколений, поэтому при осуществлении своей деятельности Компания уделяет большое внимание вопросам экологии.



Наши цели

Планомерное снижение уровня негативного воздействия на окружающую среду

Применение наилучших существующих технологий и оборудования

Рациональное использование природных ресурсов и энергии

Непрерывное совершенствование методов управления природоохранной деятельностью

Ключевые цифры за 2024 год

283
МЛН РУБ.
РАСХОДЫ НА ПРИРОДООХРАННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

1,518
Т CO_2-ЭКВ./Т
ОБЪЕМ УДЕЛЬНЫХ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ
(ОХВАТЫ 1 И 2)

НА 7%
СНИЗИЛОСЬ ОБРАЗОВАНИЕ ОТХОДОВ В 2024 ГОДУ,
В ТОМ ЧИСЛЕ НА 31% СНИЗИЛОСЬ КОЛИЧЕСТВО ОБРАЗОВАННЫХ ОПАСНЫХ ОТХОДОВ

В 2024 году ПАО «Дорогобуж» получило комплексное экологическое разрешение Росприроднадзора. Документ регламентирует все виды техногенного воздействия на окружающую среду

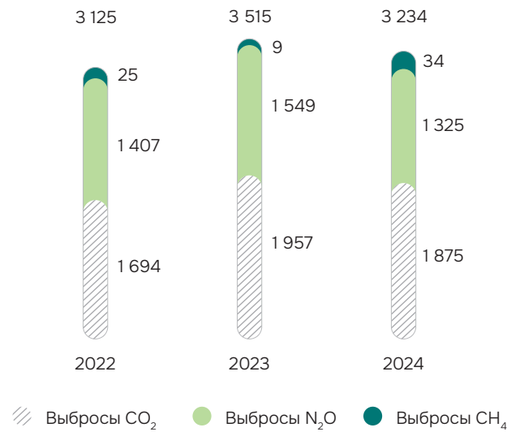
Ключевые показатели экологической эффективности

В процессе своей производственной деятельности Компания осуществляет выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, потребляет и сбрасывает водные ресурсы, производит отходы и эмитирует парниковые газы. Производство аммиака является основным источником выбросов углекислого газа, а производство азотной кислоты – оксида азота.

В 2024 году объем выбросов парниковых газов ПАО «Дорогобуж» составил 3,2 млн т CO_2-эквивалента, что на 8% меньше, чем в прошлом году. Снижение связано с меньшим объемом производства товарной продукции. Удельные выбросы парниковых газов на 1 т продукции составили 1,518 т CO_2/т товарной продукции в 2024 году (против 1,498 т CO_2/т в 2023 году).

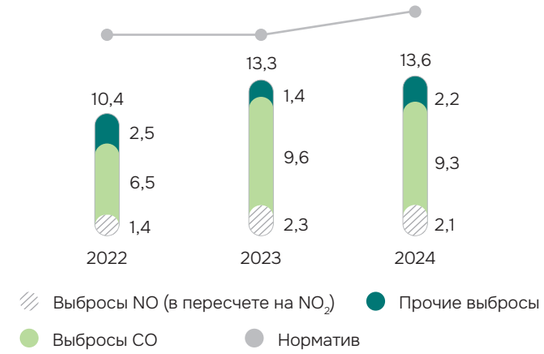
Объем выбросов в атмосферу составил 13,6 тыс. т, что на 2% больше, чем в 2023 году, и остается ниже норматива выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

Выбросы парниковых газов (охваты 1 и 2)[1], тыс. т CO_2-экв.

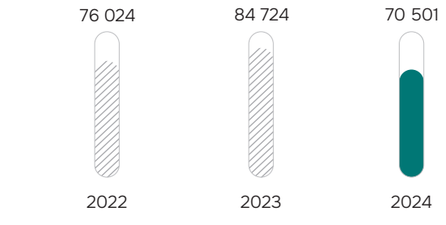


[1] Сумма прямых выбросов парниковых газов (охват 1 в международной терминологии) из источников, то есть выбросов, которые происходят непосредственно от производственных объектов организации и осуществляемых производственных процессов, и косвенных энергетических выбросов (охват 2 в международной терминологии). Рассчитано Компанией в соответствии с требованиями методических указаний, утвержденных приказом Минприроды России № 371, а также Руководящих принципов МГЭИК (2006) и GHG Protocol Scope 2 Guidance (2015). Верификация расчетов не проводилась.

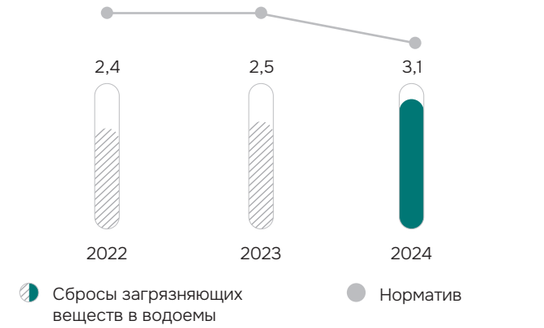
Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тыс. т



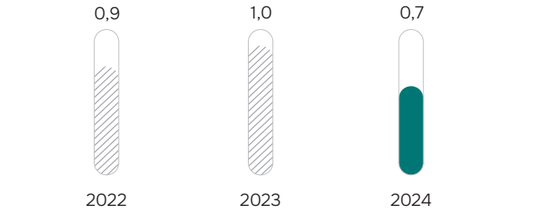
Оборотное и повторно-последовательное водоснабжение, тыс. куб. м



Сбросы загрязняющих веществ в водоемы, тыс. т



Опасные отходы, тыс. т.



[1] С учетом карбоната кальция.

Водозабор ПАО «Дорогобуж» в 2024 году составил 8,6 млн куб. м, увеличившись на 7% в сравнении с 2023 годом. Структура водозабора остается прежней – наибольший объем воды (94% всего водозабора) забирается из поверхностных источников воды.

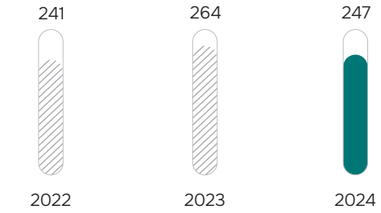
Сбросы загрязняющих веществ в водоемы остаются в рамках установленного норматива, несмотря на рост в 2024 году до 3,1 тыс. т – на 21% по сравнению с прошлым годом.

В 2024 году объем образованных отходов ПАО «Дорогобуж» составил 247 тыс. т, из которых более 99% являются неопасными (карбонат кальция). Объем опасных отходов снизился на 31% в отчетный период. Количество размещенных отходов не превысило установленные лимиты.

тыс. куб. м	2024	2023	2022
Всего водозабор, в т. ч.:	**8 618**	**8 045**	**7 481**
муниципальное водоиспользование	487	442	515
водозабор подземных вод	–	–	–
водозабор поверхностных вод	8 131	7 603	6 965



Неопасные отходы[1], тыс. т.



Управление энергоэффективностью

Энергосбережение и повышение энергоэффективности являются важной составляющей стратегии ПАО «Дорогобуж». Данные меры способствуют минимизации нагрузки на окружающую среду и сохранению энергоресурсов, а также направлены на снижение доли энергозатрат в себестоимости продукции.

С целью повышения эффективности деятельности на предприятии ежегодно разрабатывается Программа мероприятий по энергосбережению, что позволяет сокращать потребление электроэнергии.

Кроме электрической и тепловой энергии ПАО «Дорогобуж» также является крупным потребителем природного газа, который используется в качестве основного сырья для производства аммиака. Потребление природного газа за отчетный период снизилось на 6% в связи со снижением производства аммиака по сравнению с прошлым годом и составило 949 млн куб. м. Из данного объема порядка 21% газа было направлено на топливо, оставшийся объем был направлен на технологический процесс. Средний расход природного газа на агрегате аммиака ПАО «Дорогобуж» – 1 043 куб. м/т, что остается ниже среднероссийского уровня.

Показатели энергопотребления Общества в 2023 и 2024 годах представлены в таблицах. В 2024 году ПАО «Дорогобуж» снизило объем потребления энергоресурсов, что было обусловлено снижением объемов производства аммиака. Общество продолжает осуществлять собственную выработку электроэнергии и тепла.

Ключевые цифры за 2024 год

1 043 КУБ. М

ОБЪЕМ ПОТРЕБЛЕНИЯ ПРИРОДНОГО ГАЗА ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА 1 Т АММИАКА

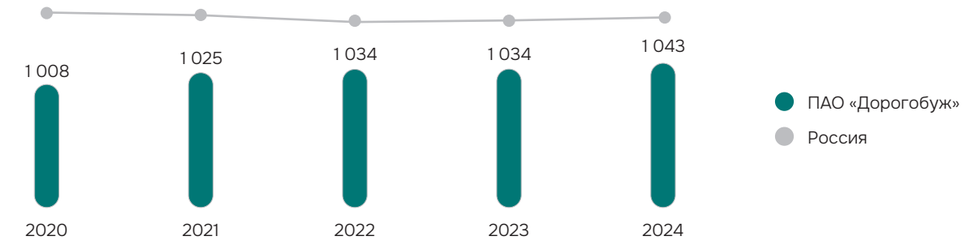
15,7 ГДЖ

УДЕЛЬНОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ НА 1 Т ТОВАРНОЙ ПРОДУКЦИИ

Наши цели

- Повышение энергоэффективности производств
- Снижение показателя удельного потребления природного газа при производстве аммиака
- Модернизация генерирующих мощностей

Удельное потребление природного газа на агрегатах аммиака, куб. м/т



Источники: данные Компании, ГИАП.

Показатели энергопотребления ПАО «Дорогобуж» в 2024 году

	Природный газ, тыс. куб. м	Электричество, тыс. кВт•ч	Тепловая энергия, Гкал	Бензин автомобильный, л	Топливо дизельное, л
Объем валового потребления, в т. ч.:	**948 763**	**331 336**	**1 508 509**	**282 933**	**931 563**
собственная выработка	–	30 218	1 508 509	–	–
приобретено	948 763	301 118	–	282 933	931 563
Общее энергопотребление[1], ГДж			**33 519 049**		
Удельное потребление ГДж на 1 т продукции			**15,7**		

Показатели энергопотребления ПАО «Дорогобуж» в 2023 году

	Природный газ, тыс. куб. м	Электричество, тыс. кВт•ч	Тепловая энергия, Гкал	Бензин автомобильный, л	Топливо дизельное, л
Объем валового потребления, в т. ч.:	**1 006 338**	**340 647**	**1 565 676**	**264 439**	**949 079**
собственная выработка	–	29 756	1 565 676	–	–
приобретено	1 006 338	310 891	–	264 439	949 079
Общее энергопотребление[1], ГДж			**35 519 284**		
Удельное потребление ГДж на 1 т продукции			**15,1**		

Вовлечение заинтересованных сторон

При планировании строительства, расширения производственных объектов или внедрения новых технологий, являющихся объектами государственной экологической экспертизы, ПАО «Дорогобуж» проводит оценку воздействия на окружающую среду с организацией общественных слушаний. Предприятие информирует заинтересованные стороны о планируемых проектах и их возможном воздействии на окружающую среду, анализируя поступающие во время слушаний предложения и при необходимости корректируя проектную документацию.

[1] Включая природный газ, который пошел на технологию.

Охрана труда и промышленная безопасность

Обеспечение безопасных условий труда сотрудников и населения в регионах присутствия, а также минимизация рисков, связанных с производственным процессом, — приоритет ПАО «Дорогобуж» в области производственной безопасности.

Система управления охраной труда и промышленной безопасностью ПАО «Дорогобуж» реализуется в соответствии со стратегией в области безопасности производства и Политикой в области охраны труда и промышленной безопасности, обязательной для соблюдения всеми сотрудниками и подрядчиками. Предприятие непрерывно совершенствует политику, систему и процедуры по охране труда и промышленной безопасности.

Работа по обеспечению производственной безопасности — непрерывный процесс в деятельности ПАО «Дорогобуж»: реализуются мероприятия по улучшению условий труда, охране жизни и здоровья сотрудников, на рабочих местах проводится специальная оценка условий труда. Значительное внимание уделяется вопросу предотвращения чрезвычайных ситуаций. На предприятии проводятся соответствующие мероприятия, разрабатываются внутренние стандарты и внедряются планы работы по минимизации риска происшествий.

Также осуществляются образовательные программы, нацеленные на повышение квалификации специалистов по охране труда и промышленной безопасности, проводится обучение персонала безопасным методам работы и уделяется большое внимание укреплению производственной дисциплины.

Политика в области промышленной безопасности и охраны труда

Наши цели

Создание безопасных условий труда работников

Снижение уровня производственного травматизма и профессиональных заболеваний

Проведение профилактических мероприятий по оптимизации профрисков

Предотвращение чрезвычайных ситуаций при производственной деятельности

Ключевые цифры за 2024 год

382
МЛН РУБ.
РАСХОДЫ НА МЕРОПРИЯТИЯ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

0
СМЕРТЕЛЬНЫХ СЛУЧАЕВ

2 269
СОТРУДНИКОВ
ПРОШЛИ ОБУЧЕНИЕ ПО ОХРАНЕ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Страхование ответственности

В ПАО «Дорогобуж» действует система страхования ответственности опасных производственных объектов. В государственном реестре зарегистрировано 12 опасных производственных объектов Общества, застрахованных на предмет гражданской ответственности. Все сотрудники предприятия застрахованы от несчастных случаев и профессиональных заболеваний.



Управление персоналом



Сотрудники составляют основу успеха Компании, именно поэтому повышение эффективности и личной заинтересованности работников в достижении Компанией высоких результатов — главное направление кадровой политики ПАО «Дорогобуж».

В ПАО «Дорогобуж» разработана и действует Политика в области управления персоналом, направленная на привлечение, удержание и поощрение сотрудников. Также разработана HR-стратегия до 2027 года, в соответствии с которой ежегодно готовится дорожная карта по ее реализации. Компания активно развивает современные практики в области управления персоналом, предоставляет достойный уровень заработной платы, привлекательный социальный пакет, а также возможности для профессионального развития.

Политика в области управления персоналом

Наши цели

- Привлечение лучших работников на рынке труда и удержание персонала
- Поддержание непрерывности бизнеса в настоящий момент и в будущем путем обеспечения необходимого количества персонала требуемой квалификации
- Повышение производительности труда и отдачи от инвестиций в персонал
- Повышение вовлеченности и лояльности работников

Ключевые цифры за 2024 год

354 МЛН РУБ.
НАПРАВЛЕНО НА ЗАБОТУ О СОТРУДНИКАХ

7,3%
ДОБРОВОЛЬНАЯ ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ

92 ТЫС. РУБ.
СРЕДНЯЯ ЗАРПЛАТА СОТРУДНИКОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

2 577 ЧЕЛОВЕК
СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

44 ГОДА
СРЕДНИЙ ВОЗРАСТ СОТРУДНИКОВ

321 СОТРУДНИК
ОТМЕЧЕН ВЕДОМСТВЕННЫМИ И КОРПОРАТИВНЫМИ НАГРАДАМИ

Мотивация персонала

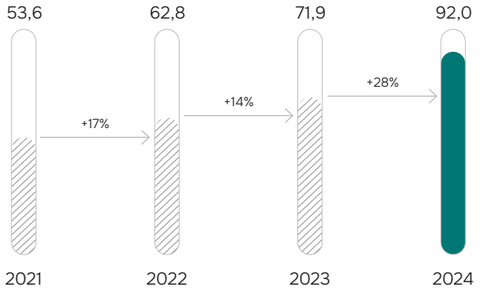
Создание комфортных условий труда и поддержание эффективной системы мотивации — основные принципы ПАО «Дорогобуж» при создании систем мотивации.

Предприятие ежегодно индексирует заработную плату сотрудников. В 2024 году ввиду сложной ситуации на рынке труда и макроэкономической обстановки был применен дифференцированный подход к индексации заработной платы сотрудников. Размер индексации с января 2024 года составил 9%. В середине года предприятие провело внеплановый анализ заработных плат, после чего было принято решение об их дополнительном пересмотре. На данное повышение было направлено 15,3% фонда оплаты труда.

Уровень среднемесячной заработной платы на предприятии выше аналогичного показателя по Смоленской области на 42,7%.

Помимо материального вознаграждения Компания использует нематериальные виды поощрения и признания достижений работников.

Средняя заработная плата, тыс. руб./мес.



Здоровье и благополучие сотрудников

ПАО «Дорогобуж» предоставляет расширенный пакет социальных льгот и гарантий, направленных на улучшение жизни сотрудников и их семей, который включает компенсационные выплаты и поощрение работников; программу ДМС; программу санаторно-курортного лечения; проведение спортивных, культурно-массовых мероприятий для сотрудников и их детей; помощь в решении жилищного вопроса, в том числе корпоративную ипотечную программу; программу по выдаче работникам беспроцентных займов; материальную помощь работникам предприятия и неработающим пенсионерам. В 2024 году на программы ДМС было направлено 9 млн руб., на корпоративную ипотечную программу — 8 млн руб.

В ПАО «Дорогобуж» действует программа «За достойный труд», в соответствии с которой Компания стремится к созданию комфортных условий работы во всех сферах, касающихся работников: вознаграждение, социальные льготы, охрана труда.



Обучение и развитие персонала

ПАО «Дорогобуж» выстраивает систему обучения своих сотрудников в соответствии с потребностями и спецификой деятельности предприятия. Особое внимание уделяется подготовке технических экспертов, обладающих глубокими знаниями и способных решать уникальные задачи в области химических технологий.

Предприятие проводит обучение на базе собственного учебного центра, где на постоянной основе реализуются программы профессионального обучения и повышения квалификации специалистов. В 2024 году 396 работников предприятия прошли профессиональное обучение, 394 окончили курсы повышения квалификации.

В отчетном году в ПАО «Дорогобуж» особое внимание уделялось системе наставничества: разработаны и введены новое положение о наставничестве и положение о вознаграждении работников, участвующих в обучении персонала и наставничестве. В отчетном году наставниками стали 169 человек.

97 ЧАСОВ

СРЕДНЕЕ КОЛИЧЕСТВО ЧАСОВ ОБУЧЕНИЯ НА ОДНОГО СОТРУДНИКА В ГОД

13 МЛН РУБ.

ИНВЕСТИЦИИ В ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Обучение руководителей

В 2024 году в ПАО «Дорогобуж» впервые запущено системное обучение руководителей ключевых производственных подразделений в рамках модульной программы «Школа начальника цеха», в том числе по модулю «Современные методы управления». В процессе изучения модуля были рассмотрены темы «Мастерство управления», «Системное мышление», «Управление групповым обсуждением и эффективные совещания», «Принятие управленческих решений», «Управление конфликтом», «Сложные переговоры», «Эмоциональный интеллект». В «Школе начальника цеха» обучаются 17 руководителей структурных подразделений ПАО «Дорогобуж».

Кадровый резерв

Руководство ПАО «Дорогобуж» приветствует стремление работников к профессиональному развитию и предлагает возможности и условия для профессионального и карьерного роста. Специалисты, обладающие творческим и лидерским потенциалом, зачисляются в кадровый резерв предприятия, что в перспективе дает им большие шансы получить назначение на управленческие позиции. На конец 2024 года кадровый резерв предприятия включал 77 сотрудников.

Программы для студентов и молодых специалистов

С целью трудоустройства студентов и выпускников ведущих образовательных учреждений Смоленской области в ПАО «Дорогобуж» успешно действует программа по привлечению студентов профильных направлений подготовки. В рамках данной программы проводятся профориентационные мероприятия, такие как ярмарки вакансий, дни открытых дверей, профессиональные пробы и т. д. Студентам и выпускникам предоставляется возможность пройти производственную практику, ознакомиться с условиями труда, трудовой дисциплиной и корпоративной культурой предприятия. В 2024 году 193 студента высших и профессиональных образовательных учреждений прошли производственную практику, 105 из них — с трудоустройством.

В 2024 году в ПАО «Дорогобуж» стартовала совместная с Сафоновским филиалом ОГБПОУ «Смоленская академия профессионального образования» программа по практико-ориентированному обучению студентов второго курса, получающих образование по специальности «оснащение средствами автоматизации технологических процессов и производств» с присвоением профессии «слесарь по контрольно-измерительным приборам и автоматики третьего разряда». В 2024 году такое обучение прошли девять студентов, пять из них трудоустроились и продолжают совмещать работу с очным обучением. В отчетном году данная программа была признана победителем среди практик по трудоустройству молодежи в Смоленской области.

В 2024 году предприятием успешно реализовано целевое обучение студентов по программе среднего профессионального образования, заключено 177 договоров.

В ПАО «Дорогобуж» действует стипендиальная программа, в 2024 году стипендиатами стали 44 студента. Для привлечения выпускников к работе на предприятии в ПАО «Дорогобуж» реализуется молодежная программа с предоставлением единовременной выплаты (подъемные), жилья для иногородних и нуждающихся в улучшении жилищных условий местных выпускников и возможностью выполнения индивидуального плана стажировки с дальнейшим включением в кадровый резерв.

Профориентация школьников

Профориентация школьников — одна из важных составляющих формирования устойчивой системы подготовки кадров ПАО «Дорогобуж». Уже на этапе взаимодействия с образовательными организациями предприятие решает задачу привлечения молодежи для работы в ПАО «Дорогобуж» путем профессиональной ориентации учащихся. В рамках такого сотрудничества организуются экскурсии на предприятие, проводятся ярмарки вакансий, дни открытых дверей. В отчетном году предприятие посетили свыше 200 школьников, в профориентационных мероприятиях приняли участие свыше 1 тыс. школьников.

В рамках сотрудничества с образовательными учреждениями с целью мотивации педагогов для привлечения учеников к углубленному изучению предметов ПАО «Дорогобуж» вручает гранты лучшим учителям математики, биологии, химии и физики образовательных учреждений в рамках конкурса «Успех в учебе — карьера в ПАО «Дорогобуж». В 2024 году в конкурсе приняли участие шесть преподавателей химии и физики. Общий призовой фонд составил 880 тыс. руб.



Местные сообщества

ПАО «Дорогобуж» вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие Смоленской области. Предприятие является привлекательным работодателем и ответственным налогоплательщиком, а также активно участвует в экономической деятельности регионов, улучшая качество жизни сотрудников, членов их семей и местных жителей.

Ключевые региональные проекты

ПАО «Дорогобуж» стремится к созданию и поддержанию благоприятного социального климата и социально значимых ценностей, а также к развитию территории присутствия. В вопросах взаимодействия с заинтересованными сторонами ПАО «Дорогобуж» выстраивает конструктивный диалог для выявления потребностей, учитывая интересы как предприятия, так и местных сообществ.

Предприятие вносит значительный вклад в социально-экономическое развитие Смоленской области. Социально значимые вопросы в регионе решаются на основе ежегодного соглашения о социально-экономическом развитии. Предприятие инвестирует в развитие местной инфраструктуры, здравоохранение, образование, объекты культуры и спорта, а также реализует ряд социальных и благотворительных программ, направленных на поддержку общественных организаций и учреждений социального значения.

В отчетном году в рамках подписанного соглашения о социальном партнерстве с администрацией муниципального образования «Дорогобужский район» Смоленской области ПАО «Дорогобуж» направило 3,5 млн руб. на финансирование социальных проектов города Дорогобужа и Дорогобужского района.

В рамках соглашения о сотрудничестве с администрацией Смоленской области проведен капитальный ремонт здания инфекционного отделения Дорогобужской центральной районной больницы.

Предприятие ежегодно выделяет средства на развитие социальной инфраструктуры и городской среды, в 2024 году на эти цели было направлено 102 млн руб. С целью поддержки аграриев ПАО «Дорогобуж» на безвозмездной основе передало сельхозпроизводителям Смоленской области минеральные удобрения на сумму около 23 млн руб.

Всего в отчетном году на реализацию социальных и благотворительных проектов предприятие направило 187 млн руб.

Ключевые цифры за 2024 год

105 МЛН РУБ.

РАСХОДЫ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

82 МЛН РУБ.

РАСХОДЫ НА БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Наши цели

Повышение качества жизни населения в регионах присутствия

Создание возможностей для развития, самореализации и роста благосостояния жителей регионов присутствия

Решение актуальных вопросов в сфере здравоохранения, образования, культуры и спорта

Финансовая отчетность

Финансовые результаты по РСБУ

Ниже представлены основные формы годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Дорогобуж» в соответствии с РСБУ. Аудиторское заключение и полная версия отчетности, включая пояснения, приведены в Приложении № 2.

Бухгалтерский баланс
(тыс. руб.)

Пояс-нения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.1, т.п.1	Нематериальные активы	1110	–	–	–
	Результаты исследований и разработок	1120	–	–	–
	Нематериальные поисковые активы	1130	–	–	–
	Материальные поисковые активы	1140	–	–	–
п.2, т.п.2	Основные средства	1150	14 158 782	13 096 974	13 157 433
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	–	–	–
п.6, т.п.3	Финансовые вложения	1170	11 377 842	3 277 442	3 289 442
	Отложенные налоговые активы	1180	674 451	492 195	191 436
п.3	Прочие внеоборотные активы	1190	1 816 437	1 475 487	1 630 232
	Итого по разделу I	**1100**	**28 027 512**	**18 342 098**	**18 268 543**
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
п.4, т.п.4	Запасы	1210	7 488 014	8 132 022	7 279 975
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	61 967	44 121	31 471
п.7, т.п.5	Дебиторская задолженность	1230	3 855 926	4 872 895	2 292 349
п.6, т.п.3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	603 229	2 579 968	7 220 030
п.8	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	10 339 753	7 046 218	3 000 824
п.5	Прочие оборотные активы	1260	842 690	375 701	1 051 451
	Итого по разделу II	**1200**	**23 191 579**	**23 050 925**	**20 876 100**
	БАЛАНС	**1600**	**51 219 091**	**41 393 023**	**39 144 643**

Пояс-нения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года	На 31 декабря 2022 года
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
п.9	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	218 860	218 860	218 860
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(–)	(6)	(–)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	407 568	409 605	412 091
п.9	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	84 000	84 000	84 000
	Резервный капитал	1360	32 829	32 829	32 829
п.9	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	38 377 481	33 376 655	26 933 773
	Итого по разделу III		**39 120 738**	**34 121 943**	**27 681 553**
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	–	–	–
	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 029 760	724 532	862 195
	Оценочные обязательства	1430	–	–	–
	Прочие обязательства	1450	–	46 944	291 438
	Итого по разделу IV	**1400**	**1 029 760**	**771 476**	**1 153 633**
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
п.11	Заемные средства	1510	3 030 984	–	3 054 584
п.10, т.п.5	Кредиторская задолженность	1520	5 929 880	4 103 412	6 819 341
	Доходы будущих периодов	1530	2 773	3 550	4 327
т.п.7	Оценочные обязательства	1540	2 042 654	2 306 035	365 179
	Прочие обязательства	1550	62 302	86 607	66 026
	Итого по разделу V	**1500**	**11 068 593**	**6 499 604**	**10 309 457**
	БАЛАНС	**1700**	**51 219 091**	**41 393 023**	**39 144 643**

Руководитель **В. Я. Куницкий**
Главный бухгалтер **И. А. Потапенкова**
27 марта 2025 года

Отчет о финансовых результатах
(тыс. руб.)

Пояс-нения	Наименование показателя	Код	За 2024 год	За 2023 год
п.13.1	**Выручка**	**2110**	**41 908 682**	**44 602 853**
п.14.1, т.п.6	Себестоимость продаж	2120	(26 004 348)	(27 310 048)
	Валовая прибыль (убыток)	**2100**	**15 904 334**	**17 292 805**
п.14.2, т.п.6	Коммерческие расходы	2210	(6 149 812)	(4 588 122)
п.14.3, т.п.6	Управленческие расходы	2220	(4 573 611)	(3 469 577)
	Прибыль (убыток) от продаж	**2200**	**5 180 911**	**9 235 106**
	Доходы от участия в других организациях	2310	139 673	2 558
	Проценты к получению	2320	709 698	268 030
	Проценты к уплате	2330	(128 065)	(44 429)
п.13.2	Прочие доходы	2340	1 286 608	1 224 692
п.14.4	Прочие расходы	2350	(860 012)	(2 087 667)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	**2300**	**6 328 813**	**8 598 290**
п.12	Налог на прибыль, в т. ч.:	2410	(1 314 193)	(1 763 694)
п.12	текущий налог на прибыль	2411	(1 262 282)	(2 202 116)
п.12	отложенный налог на прибыль	2412	(51 911)	438 422
п.12	Прочее	2460	(48 840)	(461 872)
	Чистая прибыль (убыток)	**2400**	**4 965 780**	**6 372 724**
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	–	–
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	–	–
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	–	–
	Совокупный финансовый результат периода	2500	4 965 780	6 372 724
	СПРАВОЧНО			
п.16.2	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,00567	0,00728
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

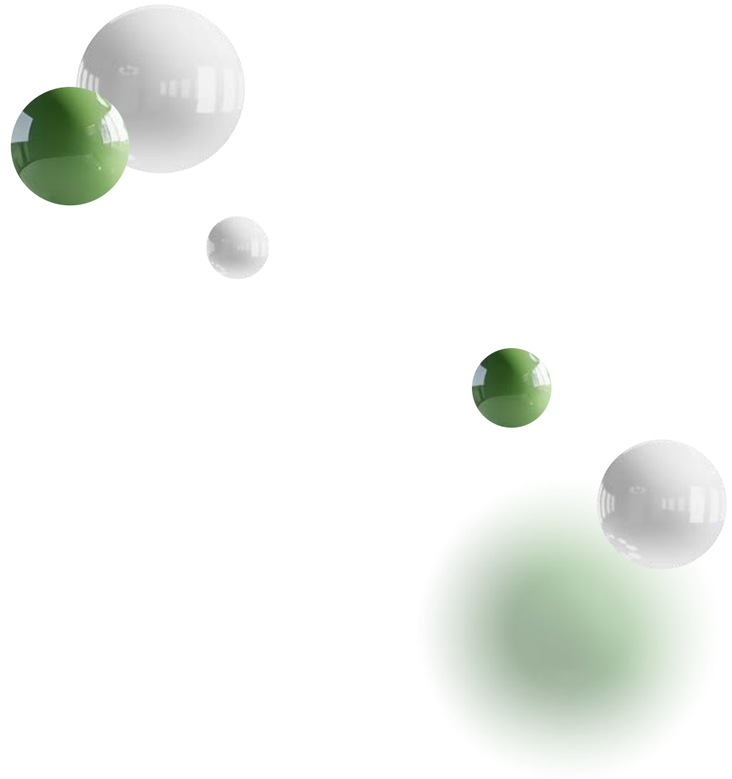
Руководитель **В. Я. Куницкий**
Главный бухгалтер **И. А. Потапенкова**
27 марта 2025 года

Приложения

Приложение № 1. Информация о совершенных (заключенных) Обществом в отчетном году крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2024 году ПАО «Дорогобуж» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Отчет о совершенных (заключенных) ПАО «Дорогобуж» в 2024 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, а также подробная информация о перечне указанных сделок в соответствии с пунктом 59.3 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России, включены в отдельный документ – Отчет о совершенных (заключенных) ПАО «Дорогобуж» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.



Контактная информация

Информация об Обществе

Адрес Общества в пределах места нахождения
Территория Промплощадка ПАО «Дорогобуж»,
г. Дорогобуж, Дорогобужский р-н,
Смоленская обл., Россия, 215753
Тел.:/факс: +7 (48144) 6-82-07
E-mail: info@drg.acron.ru

Центральный офис
Краснопресненская наб., д. 12
(Центр международной торговли),
Москва, Россия, 123610
Тел.: +7 (495) 745-77-45
Факс: +7 (499) 246-23-59

Информация для акционеров

Татьяна Бублевич
Руководитель Управления
обращения ценных бумаг
Тел.: +7 (48144) 6-83-91

Информация для инвесторов

Илья Попов
Руководитель Департамента по стратегии
и связям с инвесторами
Тел.: +7 (495) 745-77-45 (доб. 5252)

Аудитор отчетности по российским стандартам

ООО «Русаудит» (ОГРН 1037700117949)
ул. Бутырская, д. 76, стр. 1, пом. I,
Москва, Россия, 127015
Тел.: +7 (495) 783-88-00

Аудитор консолидированной финансовой отчетности

АО «Кэпт» (ОГРН 1027700125628)
БЦ «Алкон III»,
Ленинградский пр., д. 34а,
Москва, Россия, 125040
Тел.: +7 (495) 937-44-77

Регистратор

АО «НРК-Р.О.С.Т.»
ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б,
Москва, Россия, 107076
Тел.: +7 (495) 780-73-63, +7 (495) 989-76-50
Лицензия: 045-13976-000001 от 03.12.2002
(без ограничения срока действия)

Страница в сети Интернет
Информация о ПАО «Дорогобуж»
представлена на корпоративном сайте
www.dorogobuzh.ru