ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АКРОН»

Консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года

Содержание

Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации

Консолидированный сокращенный промежуточный отчет о финансовом положении 1
Консолидированные сокращенные промежуточные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 2
Консолидированный сокращенный промежуточный отчет о движении денежных средств 3
Консолидированный сокращенный промежуточный отчет об изменениях в капитале 4

Примечания к консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации

1 Группа «Акрон» и ее деятельность 6
2 Основы представления 6
3 Существенные положения учетной политики 6
4 Сезонность 6
5 Информация по сегментам 6
6 Расчеты и операции со связанными сторонами 8
7 Денежные средства и их эквиваленты 8
8 Дебиторская задолженность 9
9 Запасы 9
10 Основные средства 9
11 Лицензии недропользования и связанные затраты 9
12 Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход 10
13 Кредиторская задолженность 10
14 Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы 10
15 Акционерный капитал 13
16 Финансовые (расходы) / доходы, нетто 14
17 Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто 14
18 Прибыль на акцию 14
19 Налог на прибыль 14
20 Условные и договорные обязательства и операционные риски 14
21 Справедливая стоимость финансовых инструментов 17
22 События после отчетной даты 18

АО «Кэпт»
БЦ «Алкон III»,
Ленинградский проспект 34А,
Москва, Россия 125040
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4499

Заключение независимых аудиторов
по обзорной проверке консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации

Акционерам и Совету директоров

Публичного акционерного общества «Акрон»

Вступление

Мы провели обзорную проверку прилагаемого консолидированного сокращенного промежуточного отчета о финансовом положении Публичного акционерного общества «Акрон» и его дочерних компаний по состоянию на 30 сентября 2026 года, консолидированных сокращенных промежуточных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за трех- и девятимесячные периоды, закончившиеся 30 сентября 2026 года, консолидированного сокращенного промежуточного отчета о движении денежных средств за девятимесячный период, закончившийся 30 сентября 2026 года, и консолидированного сокращенного промежуточного отчета об изменениях в капитале за девятимесячный период, закончившийся 30 сентября 2026 года, а также примечаний к консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации (далее «консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация»). Руководство несет ответственность за подготовку и представление данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации на основании проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Основание для выражения вывода с оговоркой

Стандарт МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» требует от предприятия раскрывать наименование конечной контролирующей стороны. Руководство не раскрыло наименование конечной контролирующей стороны, если таковая имеется, по состоянию на 30 сентября 2026 года и на 31 декабря 2025 года и не предоставило нам надлежащие заявления и

документы, чтобы сделать вывод о том, существует ли такая сторона. Мы не имели возможности получить необходимые подтверждения наличия или отсутствия у Группы конечной контролирующей стороны с помощью альтернативных аудиторских процедур. Как следствие, мы не имели возможности определить, были ли выполнены требования стандарта МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах» по раскрытию информации.

Вывод с оговоркой

По результатам проведенной обзорной проверки, за исключением возможного влияния обстоятельства, изложенного в разделе *«Основание для выражения вывода с оговоркой»*, мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация по состоянию на 30 сентября 2026 года и за трех- и девятимесячные периоды, закончившиеся 30 сентября 2026 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Прочие сведения

Наше аудиторское мнение о консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, от 20 марта 2026 года было модифицировано ввиду обстоятельства, изложенного в разделе «*Основание для выражения вывода с оговоркой*».

Руководитель задания, по результатам которого выпущено настоящее заключение независимых аудиторов по обзорной проверке:

Илья Олегович Беляцкий

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906108483, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 26/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

20 ноября 2026 года

Публичное акционерное общество «Акрон»
Консолидированный сокращенный промежуточный отчет о финансовом положении
на 30 сентября 2026 года
(в миллионах российских рублей)

	Прим.	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	10	306 369	268 267
Лицензии недропользования и связанные затраты	11	37 237	34 800
Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	12	7 120	6 960
Активы в форме права пользования		1 570	1 669
Отложенные налоговые активы		552	447
Прочие внеоборотные активы		8 065	8 489
Итого внеоборотные активы		**360 913**	**320 632**
Оборотные активы			
Запасы	9	44 661	33 278
Дебиторская задолженность	8	51 481	38 840
Денежные средства и их эквиваленты	7	18 872	25 738
Прочие оборотные активы		326	232
Итого оборотные активы		**115 340**	**98 088**
ИТОГО АКТИВЫ		**476 253**	**418 720**
КАПИТАЛ			
Акционерный капитал	15	2 758	2 758
Собственные выкупленные акции		-	(1)
Нераспределенная прибыль		260 942	226 365
Резерв изменения справедливой стоимости		(18 807)	(18 967)
Прочие резервы		(110)	(4 301)
Накопленный резерв по пересчету валют		10 021	9 389
Капитал, причитающийся собственникам Компании		**254 804**	**215 243**
Неконтролирующие доли		2 384	2 200
ИТОГО КАПИТАЛ		**257 188**	**217 443**
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	14	75 081	75 760
Долгосрочные обязательства по аренде		1 857	1 879
Отложенные налоговые обязательства		10 125	10 536
Прочие долгосрочные обязательства		1 775	2 235
Итого долгосрочные обязательства		**88 838**	**90 410**
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность	13	37 035	36 606
Краткосрочные кредиты и займы	14	88 039	65 022
Авансы полученные		3 136	7 157
Краткосрочные обязательства по аренде		211	217
Прочие краткосрочные обязательства		1 806	1 865
Итого краткосрочные обязательства		**130 227**	**110 867**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**219 065**	**201 277**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И КАПИТАЛ		**476 253**	**418 720**

Консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация утверждена 20 ноября 2026 года.

В.Я. Куницкий _ _ _____
Президент

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО "АКРОН" ОГРН 1025300786610 Россия, г. Великий Новгород

А.В. Миленков _____
Финансовый директор

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации.

Публичное акционерное общество «Акрон»
Консолидированные сокращенные промежуточные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за три и девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года
(в миллионах российских рублей, кроме данных в расчете на акцию)

	Прим.	Девять месяцев, закончившиеся 30 сентября 2026	Девять месяцев, закончившиеся 30 сентября 2025	Три месяца, закончившиеся 30 сентября 2026	Три месяца, закончившиеся 30 сентября 2025
Выручка	5	187 003	177 857	74 140	53 682
Себестоимость проданной продукции		(83 768)	(85 990)	(30 214)	(27 934)
Валовая прибыль		**103 235**	**91 867**	**43 926**	**25 748**
Транспортные расходы		(14 383)	(16 771)	(5 598)	(5 335)
Коммерческие, общие и административные расходы		(13 651)	(14 264)	(5 085)	(4 958)
Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто	17	(1 316)	(11 799)	1 917	196
Результаты операционной деятельности		**73 885**	**49 033**	**35 160**	**15 651**
Финансовые (расходы) / доходы, нетто	16	(12 860)	3 872	(11 416)	(5 456)
Расходы по процентам		(1 979)	(5 813)	(1 020)	(1 045)
Прибыль / (убыток) от операций с производными финансовыми инструментами, нетто		-	785	-	(1)
Прибыль до налогообложения		**59 046**	**47 877**	**22 724**	**9 149**
Расход по налогу на прибыль	19	(16 036)	(11 213)	(5 835)	(2 720)
Прибыль за отчетный период		**43 010**	**36 664**	**16 889**	**6 429**
Прочий совокупный доход / (убыток), который не может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:					
Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход:					
- прибыль / (убыток) за отчетный период	12	160	(743)	336	(1 446)
Прочий совокупный доход / (убыток), который был или может быть впоследствии реклассифицирован в состав прибыли или убытка:					
- разница от пересчета валют		663	(2 338)	1 332	801
Прочий совокупный доход / (убыток) за отчетный период		**823**	**(3 081)**	**1 668**	**(645)**
Общий совокупный доход за отчетный период		**43 833**	**33 583**	**18 557**	**5 784**
Прибыль, причитающаяся:					
Собственникам Компании		43 135	36 595	16 921	6 425
Держателям неконтролирующих долей		(125)	69	(32)	4
Прибыль за отчетный период		**43 010**	**36 664**	**16 889**	**6 429**
Общий совокупный доход, причитающийся:					
Собственникам Компании		43 927	33 611	18 503	5 619
Держателям неконтролирующих долей		(94)	(28)	54	165
Общий совокупный доход за отчетный период		**43 833**	**33 583**	**18 557**	**5 784**
Прибыль на акцию					
Базовая (выраженная в рублях)	18	1 179,34	1 005,08	461,86	175,96
Разводненная (выраженная в рублях)	18	1 179,34	1 005,08	461,86	175,96

Публичное акционерное общество «Акрон»
Консолидированный сокращенный промежуточный отчет о движении денежных средств
за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года
(в миллионах российских рублей)

	Прим.	Девять месяцев, закончившиеся 30 сентября 2026 г.	30 сентября 2025 г.
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль за отчетный период		43 010	36 664
С корректировкой на:			
Расход по налогу на прибыль	19	16 036	11 213
Амортизацию основных средств и нематериальных активов		11 854	10 781
Создание / (восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки	8	118	(1 181)
Создание / (восстановление) резерва под списание запасов	9	187	(95)
Убыток от выбытия основных средств, нетто	10	430	202
Расходы по процентам		1 979	5 813
Доходы по процентам	16	(1 263)	(3 110)
Прибыль от операций с производными финансовыми инструментами, нетто		-	(785)
Курсовые разницы по статьям, не относящимся к операционной деятельности		11 343	(301)
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		**83 694**	**59 201**
(Увеличение) / уменьшение общей суммы задолженности покупателей и заказчиков		(11 991)	10 298
Уменьшение авансов поставщикам		328	1 806
Увеличение прочей дебиторской задолженности		(716)	(1 373)
Увеличение запасов		(11 657)	(1 341)
Уменьшение задолженности поставщикам и подрядчикам		(452)	(877)
Увеличение / (уменьшение) прочей кредиторской задолженности		123	(772)
Уменьшение авансов от заказчиков		(4 021)	(5 385)
(Увеличение) / уменьшение прочих оборотных активов		(94)	70
Уменьшение прочих краткосрочных обязательств		(728)	(900)
Поступление денежных средств от операционной деятельности		**54 486**	**60 727**
Налог на прибыль уплаченный		(15 794)	(5 102)
Проценты уплаченные		(11 048)	(14 487)
Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности		**27 644**	**41 138**
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(42 339)	(37 955)
Проценты полученные		883	2 660
Чистое изменение прочих внеоборотных активов и долгосрочных обязательств		753	(2 223)
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		**(40 703)**	**(37 518)**
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Приобретение неконтролирующих долей		(14)	(9 188)
Продажа собственных акций	15	4 204	3 279
Дивиденды, выплаченные акционерам	15	(8 581)	(13 181)
Привлечение заемных средств	14	61 796	86 874
Погашение заемных средств	14	(52 653)	(115 110)
Выкуп собственных долговых ценных бумаг	14	-	(400)
Продажа выкупленных собственных долговых ценных бумаг	14	-	400
Платежи по обязательствам по аренде		(233)	(285)
Чистая сумма денежных средств, полученных от / (использованных в) финансовой деятельности		**4 519**	**(47 611)**
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов		**(8 540)**	**(43 991)**
Влияние изменения обменного курса на денежные средства и их эквиваленты		1 674	(4 014)
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	7	**25 738**	**68 338**
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	7	**18 872**	**20 333**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации.

	Капитал и резервы, причитающиеся собственникам Компании							
	Акционерный капитал	**Собственные выкупленные акции**	**Нераспре-деленная прибыль**	**Резерв изменения справедливой стоимости**	**Прочие резервы**	**Накопленный резерв по пересчету валют**	**Неконтро-лирующие доли**	**Итого капитал**
Остаток на 1 января 2025 года	**2 758**	**(2)**	**212 913**	**(18 081)**	**(7 929)**	**12 350**	**7 511**	**209 520**
Общий совокупный доход								
Прибыль за отчетный период	-	-	36 595	-	-	-	69	36 664
Прочий совокупный убыток								
Убыток от изменения справедливой стоимости инвестиций в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (Примечание 12)	-	-	-	(743)	-	-	-	(743)
Разница от пересчета валют	-	-	-	-	-	(2 241)	(97)	(2 338)
Итого прочий совокупный убыток	**-**	**-**	**-**	**(743)**	**-**	**(2 241)**	**(97)**	**(3 081)**
Общий совокупный доход за отчетный период	**-**	**-**	**36 595**	**(743)**	**-**	**(2 241)**	**(28)**	**33 583**
Продажа собственных акций	-	1	-	-	3 278	-	-	3 279
Дивиденды объявленные	-	-	(16 434)	-	-	-	(436)	(16 870)
Приобретение неконтролирующих долей	-	-	(2 815)	-	350	-	(4 889)	(7 354)
Прочее	-	-	10	-	-	-	-	10
Итого операций с собственниками Компании	**-**	**1**	**(19 239)**	**-**	**3 628**	**-**	**(5 325)**	**(20 935)**
Остаток на 30 сентября 2025 года	**2 758**	**(1)**	**230 269**	**(18 824)**	**(4 301)**	**10 109**	**2 158**	**222 168**

	Капитал и резервы, приходящиеся на долю акционеров Компании							
	Акционерный капитал	**Собственные выкупленные акции**	**Нераспре-деленная прибыль**	**Резерв изменения справедливой стоимости**	**Прочие резервы**	**Накопленный резерв по пересчету валют**	**Неконтро-лирующие доли**	**Итого капитал**
Остаток на 1 января 2026 года	**2 758**	**(1)**	**226 365**	**(18 967)**	**(4 301)**	**9 389**	**2 200**	**217 443**
Общий совокупный доход								
Прибыль за отчетный период	-	-	43 135	-	-	-	(125)	43 010
Прочий совокупный доход								
Прибыль от изменения справедливой стоимости инвестиций в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (Примечание 12)	-	-	-	160	-	-	-	160
Разница от пересчета валют	-	-	-	-	-	632	31	663
Итого прочий совокупный доход	**-**	**-**	**-**	**160**	**-**	**632**	**31**	**823**
Общий совокупный доход за отчетный период	**-**	**-**	**43 135**	**160**	**-**	**632**	**(94)**	**43 833**
Продажа собственных акций	-	1	12	-	4 191	-	-	4 204
Дивиденды объявленные	-	-	(8 581)	-	-	-	-	(8 581)
Приобретение неконтролирующих долей	-	-	11	-	-	-	(25)	(14)
Прочее	-	-	-	-	-	-	303	303
Итого операций с собственниками Компании	**-**	**1**	**(8 558)**	**-**	**4 191**	**-**	**278**	**(4 088)**
Остаток на 30 сентября 2026 года	**2 758**	**-**	**260 942**	**(18 807)**	**(110)**	**10 021**	**2 384**	**257 188**

1 Группа «Акрон» и ее деятельность

Настоящая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, включает в себя Публичное акционерное общество «Акрон» (далее – Компания или Акрон) и его дочерние компании (далее совместно именуемые – Группа или Группа «Акрон»). Акции Компании обращаются на Московской бирже.

Основной деятельностью Группы является производство, сбыт и реализация химических удобрений, сырья и сопутствующей продукции. Производственные предприятия Группы преимущественно расположены в Новгородской, Смоленской и Мурманской областях России.

Компания зарегистрирована и расположена в Великом Новгороде, Новгородская область, Российская Федерация, 173012.

2 Основы представления

2.1 Соответствие стандартам

Настоящая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация подготовлена согласно стандарту МСФО (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Настоящая консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация не содержит всей информации, необходимой для представления полной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности (МСФО), и вследствие этого должна рассматриваться в совокупности с консолидированной финансовой отчетностью Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

2.2 Оценки и допущения

Подготовка консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации требует применения Руководством обоснованных оценок и расчетов, влияющих на учетную политику и отражение активов и обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

При подготовке данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации основные оценки и допущения Руководства в применении учетной политики, а также ключевые источники неопределенности в оценках соответствовали тем, что применялись при подготовке консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

3 Существенные положения учетной политики

Методы учета, применяемые в данной консолидированной сокращенной промежуточной финансовой информации, аналогичны применяемым в консолидированной финансовой отчетности Группы, составленной по состоянию на 31 декабря 2025 года и за год, закончившийся на эту дату.

Ввиду изменений в классификации отдельных статей себестоимости и коммерческих расходов сопоставимые показатели были пересмотрены.

4 Сезонность

Группа подвержена сезонным колебаниям спроса на рынке удобрений, которые вызваны тем, что агропроизводители применяют и закупают удобрения в определённые времена года. Однако влияние эффекта сезонности на выручку Группы частично компенсируется тем, что Группа реализует свою продукцию по всему миру, а применение удобрений и спрос на них отличаются в зависимости от региона. Сезонность незначительно влияет на производство, и уровень запасов корректируется с учетом спроса. Сезонность не влияет на политику признания выручки или расходов Группы.

5 Информация по сегментам

Группа представляет анализ сегментов своей деятельности в соответствии с требованиями стандарта МСФО (IFRS) 8 «Операционные сегменты». Операционные сегменты представляют собой компоненты бизнеса, которые участвуют в экономической деятельности, способной приносить доход или сопровождаться расходами, результаты деятельности которых регулярно анализируются высшим руководящим органом, ответственным за принятие операционных решений, и для которых имеется отдельная финансовая информация. Высший руководящий орган, ответственный за принятие операционных решений, представляет собой лицо или группу лиц, которые распределяют ресурсы и оценивают результаты деятельности предприятия. Функции органа, ответственного за принятие операционных решений, выполняет Правление Группы.

Разработка и утверждение стратегий, анализ ситуации на рынке, оценка рисков, направления инвестиций, изменения технологического процесса, цели и приоритеты определяются и оцениваются в соответствии с текущей структурой сегментов Группы:

- «Акрон» – представляет собой производство и сбыт химических удобрений ПАО «Акрон»;
- «Дорогобуж» – представляет собой производство и сбыт химических удобрений ПАО «Дорогобуж»;
- «Торговая деятельность» – представляет зарубежные и российские сбытовые компании Группы;
- «Добыча СЗФК» – представляет собой добычу апатит-нефелиновых руд и последующую переработку в апатитовый концентрат;
- Прочее – представляет собой транспортные и логистические услуги, сельскохозяйственные и управленческие операции, также включает добывающие предприятия АО «ВКК», АО «Горнорудная компания «Партомчорр», North Atlantic Potash Inc. и прочие активы в Канаде, находящиеся в стадиях разработки, разведки и оценки.

В отношении ряда активов, входящих в сегмент «Торговая деятельность», были введены ограничительные меры. Детали раскрыты в Примечании 20 (iii) «Условия осуществления деятельности Группы».

Сегменты Группы представляют собой стратегические бизнес-единицы, которые обслуживают различных заказчиков. Управление такими бизнес-единицами осуществляется отдельно, так как каждая из них имеет особую значительную структуру бизнеса и рисков.

Высший орган, ответственный за принятие операционных решений, анализирует финансовую информацию по сегментам, подготовленную на основании МСФО, которая включает выручку от продаж и показатель EBITDA.

Высший орган, ответственный за принятие операционных решений, оценивает результаты каждого сегмента на основании показателей результатов операционной деятельности, скорректированных на сумму амортизации основных средств и нематериальных активов, прибыли или убытка от курсовой разницы, прочих неденежных и чрезвычайных статей (EBITDA). Поскольку EBITDA не является стандартным показателем деятельности по МСФО, принятое в Группе «Акрон» определение EBITDA может отличаться от определения, используемого в других компаниях.

Информация по отчетным сегментам за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года:

	Выручка по сегментам	**Исключаемые внутрисегментные взаиморасчеты**	**Выручка третьим лицам**	**EBITDA**
Акрон	147 707	(12 937)	134 770	71 782
Дорогобуж	29 555	(7 150)	22 405	5 128
Торговая деятельность	21 566	(117)	21 449	(219)
Добыча СЗФК	21 529	(13 954)	7 575	7 758
Прочее	2 887	(2 083)	804	(1 468)
Итого	**223 244**	**(36 241)**	**187 003**	**82 981**

Информация по отчетным сегментам за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года:

	Выручка по сегментам	**Исключаемые внутрисегментные взаиморасчеты**	**Выручка третьим лицам**	**EBITDA**
Акрон	130 477	(8 894)	121 583	54 788
Дорогобуж	38 632	(16 719)	21 913	8 066
Торговая деятельность	26 994	(181)	26 813	393
Добыча СЗФК	21 435	(14 630)	6 805	8 366
Прочее	2 335	(1 592)	743	197
Итого	**219 873**	**(42 016)**	**177 857**	**71 810**

Сверка сегментной EBITDA и консолидированных результатов операционной деятельности:

	Девять месяцев, закончившиеся	
	30 сентября 2026 г.	**30 сентября 2025 г.**
Результаты операционной деятельности	**73 885**	**49 033**
Амортизация основных средств и нематериальных активов	11 854	10 781
Убыток от выбытия основных средств, нетто	430	202
(Прибыль) / убыток по курсовой разнице от операционных сделок, нетто	(3 188)	11 794
Итого сегментный показатель EBITDA	**82 981**	**71 810**

Информация о географических областях:

Информация, представленная ниже в разрезе географических областей, представляет анализ выручки от продаж внешним покупателям Группы. При раскрытии следующей информации выручка сегмента представлена исходя из географического расположения покупателей.

	Девять месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 сентября 2026 г.	30 сентября 2025 г.	30 сентября 2026 г.	30 сентября 2025 г.
Выручка				
Индия	33 732	17 893	16 893	5 444
США	29 855	42 093	6 542	7 214
Бразилия	29 077	28 556	16 325	16 004
Российская Федерация	28 521	33 010	8 129	7 137
Латинская Америка (не включая Бразилию)	24 983	16 450	11 592	5 124
Азия (не включая Индию и КНР)	15 395	13 760	5 718	3 265
Африка	9 233	7 491	3 824	3 626
КНР	7 567	9 469	2 093	3 118
СНГ	4 260	4 701	1 467	1 378
Прочие	4 380	4 434	1 557	1 372
Итого	**187 003**	**177 857**	**74 140**	**53 682**

Выручка от продажи химических удобрений составляет 78% от общей выручки (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 83%).

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, выручка от логистической деятельности, представляющей собой отдельную обязанность к исполнению в рамках стандарта МСФО (IFRS) 15, составляет 2 001 руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 3 331 руб.). Данная выручка учтена в составе строки Торговая деятельность Информации по отчетным сегментам.

За три месяца, закончившихся 30 сентября 2026 года, выручка от логистической деятельности, представляющей собой отдельную обязанность к исполнению в рамках стандарта МСФО (IFRS) 15, составляет 619 руб. (за три месяца, закончившихся 30 сентября 2025 года: 544 руб.).

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, продажи двум покупателям индивидуально превышают 10% от общей выручки Группы (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: одному покупателю).

6 Расчеты и операции со связанными сторонами

Понятие «связанные стороны» соответствует определению в стандарте МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». Стороны обычно считаются связанными, если одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, находится под совместным контролем или может оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять за нею общий контроль. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

Сальдо расчетов и операции со связанными сторонами не являются значительными, за исключением задолженности по дивидендам в сумме 14 440 руб. (31 декабря 2025: 14 440 руб.) (Примечание 13).

7 Денежные средства и их эквиваленты

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Денежные средства и их эквиваленты в кассе и на счетах в банках в рублях	5 032	9 676
Денежные средства и их эквиваленты на счетах в банках в долларах США	8 110	13 511
Денежные средства и их эквиваленты на счетах в банках в китайских юанях	4 339	977
Денежные средства и их эквиваленты на счетах в прочих иностранных валютах	1 391	1 574
Итого денежные средства и их эквиваленты	**18 872**	**25 738**

На 30 сентября 2026 года денежные средства и их эквиваленты включают срочные депозиты в сумме 4 688 руб. (31 декабря 2025 года: 8 737 руб.).

Справедливая стоимость денежных средств и их эквивалентов равна их балансовой стоимости. Все остатки на банковских счетах и срочные депозиты не являются просроченными или обесцененными.

На 30 сентября 2026 года часть банковских счетов в иностранной валюте в сумме 618 руб. (31 декабря 2025 года: 887 руб.) ограничена в использовании (Примечание 20 (iii)).

8 Дебиторская задолженность

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	35 111	23 120
Векселя к получению	837	176
Прочая дебиторская задолженность	962	1 052
За вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки	(1 080)	(962)
Итого финансовые активы	**35 830**	**23 386**
Авансы выданные	5 360	5 688
Налог на добавленную стоимость к возмещению	9 951	9 468
Предоплата по налогу на прибыль	116	103
Дебиторская задолженность по прочим налогам	224	195
Итого дебиторская задолженность	**51 481**	**38 840**

Справедливая стоимость дебиторской задолженности существенно не отличается от балансовой стоимости.

На 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года у Группы отсутствовали обеспечительные платежи по дебиторской задолженности покупателей и заказчиков.

На 30 сентября 2026 года дебиторская задолженность четырёх покупателей индивидуально составила более 10% от общей суммы (31 декабря 2025 года: одного покупателя).

9 Запасы

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Сырье, материалы и запасные части	31 654	27 206
Готовая продукция	12 026	5 209
Незавершенное производство	981	863
	44 661	**33 278**

Запасы отражены за вычетом резерва под обесценение в размере 1 301 руб. (31 декабря 2025 года: 1 114 руб.).

На 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года запасы в залог в качестве обеспечения не передавались.

10 Основные средства

Основные средства и относящаяся к ним накопленная амортизация включают:

	2026 г.	2025 г.
Балансовая стоимость на 1 января	**268 267**	**216 328**
Поступления	51 731	44 924
Выбытия	(430)	(202)
Амортизация за период	(13 313)	(10 618)
Курсовая разница от пересчета валют	114	(280)
Балансовая стоимость на 30 сентября	**306 369**	**250 152**

В состав поступлений за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026 года, в объекты незавершенного строительства включены капитализированные расходы по кредитам в сумме 7 846 руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 7 123 руб.) в соответствии со стандартом МСФО (IAS) 23 «Затраты по займам» по ставке процента на заемные средства в размере от 9,03% до 9,6% (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: от 10,76% до 11,9%). Сумма капитализированных расходов включает курсовые разницы в сумме 429 руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 327 руб.)

По состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года основных средств в залоге не было.

11 Лицензии недропользования и связанные затраты

Состав статьи «Лицензии недропользования и связанные затраты»:

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Месторождение апатит-нефелиновых руд (стадия производства / разработки)	719	728
Месторождение калийно-магниевых солей (стадия разработки)	27 918	25 893
Лицензии на добычу и разрешения на геологоразведку	6 821	6 400
Лицензии и расходы по месторождению в стадии разведки и оценки	1 429	1 429
Актив, связанный с выполнением обязательств лицензионного соглашения	350	350
	37 237	**34 800**

За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2026, Группа капитализировала расходы по кредитам в сумме 2 025 руб. по ставке капитализации в размере 9,6% (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 2 943 руб. по ставке в размере от 10,76% до 11,9%). Сумма капитализированных расходов включает курсовые разницы в сумме 142 руб. (за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года: 327 руб.)

12 Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход

	2026 г.	2025 г.
Балансовая стоимость на 1 января	**6 960**	**7 846**
Прибыль / (убыток) от переоценки по справедливой стоимости, признанные в составе прочего совокупного дохода	160	(743)
Балансовая стоимость на 30 сентября	**7 120**	**7 103**

У Группы имеются инвестиции в акции следующих компаний:

Наименование	Деятельность	Страна регистрации	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Внеоборотные				
Grupa Azoty S.A.	Производство удобрений	Польша	6 652	6 492
Прочее		Российская Федерация	468	468
Итого внеоборотные			**7 120**	**6 960**
Итого			**7 120**	**6 960**

Справедливая стоимость инвестиций в компанию Grupa Azoty S.A. была определена на основании котировальной цены на активном рынке с учетом скидки на отсутствие ликвидности. На 30 сентября 2026 года инвестиции в компанию Grupa Azoty S.A. ограничены в использовании в рамках введения ограничительных мер (Примечание 20 (iii)).

13 Кредиторская задолженность

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам	10 708	11 160
Итого финансовые обязательства	**10 708**	**11 160**
Кредиторская задолженность по дивидендам (Примечание 6)	14 494	14 494
Кредиторская задолженность перед персоналом	6 504	7 312
Кредиторская задолженность по прочим налогам	3 034	2 348
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль	1 871	1 102
Начисленные обязательства и прочие кредиторы	424	190
Итого кредиторская задолженность и начисленные расходы	**37 035**	**36 606**

14 Краткосрочные и долгосрочные кредиты и займы

В состав кредитов и займов входят следующие:

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Выпущенные облигации	110 771	92 877
Кредитные линии	48 850	35 585
Кредиты с определенным сроком	3 483	12 790
	163 104	**141 252**

График погашения кредитов и займов Группы:

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Кредиты и займы со сроком погашения:		
- в течение 1 года	88 039	65 022
- от 1 до 5 лет	75 065	76 230
	163 104	**141 252**

Кредиты и займы Группы выражены в следующих валютах:

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Заемные средства, выраженные в:		
- рублях	20 156	25 233
- долларах США	80 192	71 383
- китайских юанях	62 756	44 636
	163 104	**141 252**

На 30 сентября 2026 года сумма неиспользованных кредитных линий, открытых в рамках банковских кредитов, составляет 119 388 руб. (31 декабря 2025 года: 116 479 руб.).

Ниже приводится краткая информация о значительных остатках по краткосрочным кредитам и займам:

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Краткосрочные кредиты и займы		
В российских рублях		
Облигационный заем с плавающей процентной ставкой: от ключевой ставки Банка России +1,75% до ключевой ставки Банка России +3,25% годовых	14 000	8 200
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой 5% (2025: от 3% до 5%) годовых	9	119
Кредиты с плавающей процентной ставкой: от ключевой ставки Банка России +1,85% до ключевой ставки Банка России +3,25% (2025: от 70% ключевой ставки Банка России +4,45% до ключевой ставки Банка России +3,25%) годовых	1 107	1 263
В долларах США		
Кредиты с плавающей процентной ставкой: CME 1M Term SOFR +0,11448% +1,8% (2025: от CME 1M Term SOFR +0,26161% +1,8% до CME 1M Term SOFR +0,26161% +3,8%) годовых	2 136	11 185
Кредитные линии с фиксированной процентной ставкой от 6,97% до 8,35% (2025: от 7% до 8,9%) годовых	31 029	6 761
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой 7,95% годовых	8 443	-
В китайских юанях		
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой 10,5% (2025: от 7,75% до 10,5%) годовых	14 085	19 082
Кредитные линии с плавающей процентной ставкой от Shibor 1M +4% до Shibor 1M +4,33% годовых	5 031	-
Кредитные линии с фиксированной процентной ставкой от 8,35% до 8,60% (2025: от 6,25% до 9%) годовых	12 199	18 412
Итого краткосрочные обязательства	**88 039**	**65 022**

Ниже приводится краткая информация о значительных остатках по долгосрочным кредитам и займам:

	30 сентября 2026 г.	31 декабря 2025 г.
Долгосрочные кредиты и займы		
В российских рублях		
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой 5% годовых	-	9
Облигационный заем с плавающей ставкой: ключевая ставка Банка России +1,75% (2025: от ключевой ставки Банка России +1,75% до ключевой ставки Банка России +3,25%) годовых	4 800	15 300
Кредиты с плавающей процентной ставкой: от ключевой ставки Банка России +1,85% до ключевой ставки Банка России +2% (2025: кредиты с плавающей процентной ставкой: от 70% ключевой ставки Банка России +4,45% до ключевой ставки Банка России +3,25%) годовых	240	342
В долларах США		
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой от 7,7% до 7,95% годовых	37 993	43 025
Кредитные линии с фиксированной процентной ставкой 7,4% (2025: от 7% до 7,45%) годовых	591	10 412
В китайских юанях		
Облигационный заем с фиксированной процентной ставкой от 6,8% до 7,85% (2025: 10,5%) годовых	31 441	7 142
Итого долгосрочные кредиты и займы	**75 065**	**76 230**
Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости	**16**	**(470)**
Итого долгосрочные обязательства	**75 081**	**75 760**

В мае 2024 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 1 500 000 000 китайских юаней со сроком погашения в мае 2026 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,75% годовых с ежеквартальной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости в ноябре 2025 года. В ноябре 2025 года Группа частично погасила облигации на сумму 750 000 000 китайских юаней. В мае 2026 года Группа полностью погасила облигации данного выпуска.

В октябре 2024 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 12 000 руб. со сроком погашения в октябре 2027 года. Облигации размещены под переменную ставку в размере ключевой ставки Банка России +1,75% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости начиная с апреля 2026 года. В апреле 2026 года Группа частично погасила облигации данного выпуска на сумму 1 200 руб. В июле 2026 года Группа частично погасила облигации данного выпуска на сумму 1 200 руб.

В декабре 2024 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 11 500 руб. со сроком погашения в июле 2027 года. Облигации размещены под переменную ставку в размере ключевой ставки Банка России +3,25% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости начиная с августа 2026 года. В августе 2026 года Группа частично погасила облигации данного выпуска на сумму 2 300 руб.

В марте 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 1 600 000 000 китайских юаней со сроком погашения в марте 2027 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 10,5% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости начиная с августа 2026 года. В августе 2026 года Группа частично погасила облигации данного выпуска на сумму 480 000 000 китайских юаней.

В апреле 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 200 000 000 долларов США со сроком погашения в ноябре 2027 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,95% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости в августе 2027 года.

В июне 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 200 000 000 долларов США со сроком погашения в ноябре 2029 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,75% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости начиная с февраля 2028 года.

В октябре 2025 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 150 000 000 долларов США со сроком погашения в марте 2029 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,7% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости в декабре 2028 года.

В феврале 2026 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 1 500 000 000 китайских юаней со сроком погашения в сентябре 2028 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 6,8% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости в июле 2028 года.

В апреле 2026 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 1 000 000 000 китайских юаней со сроком погашения в октябре 2029 года. Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 7,85% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости, начиная с апреля 2029 года.

Указанные облигации включены в котировальный список В и торгуются на Московской бирже. Справедливая стоимость непогашенных облигаций на 30 сентября 2026 года составила 108 285 руб. со ссылкой на котировки Московской биржи на отчетную дату (31 декабря 2025 года: 95 578 руб.).

По кредитным соглашениям установлены требования по поддержанию Группой и ее предприятиями минимального уровня чистых активов, чистого долга к показателю EBITDA и по нескольким соглашениям поддержание определенного уровня соотношения EBITDA к процентным расходам. На 30 сентября 2026 года эти требования относятся в том числе и к долгосрочным кредитным соглашениям на сумму 847 руб. (31 декабря 2025 года: 10 284 руб.). Также кредитные соглашения содержат ряд ограничительных условий и оговорки о досрочном наступлении срока погашения в случае невыполнения или ненадлежащего выполнения заемщиком своих обязательств по кредитным договорам, включающим ограничения на материальные операции с активами. Условия кредитных договоров также подразумевают право безакцептного списания соответствующими банками со счетов, открытых должниками в таких банках, с целью погашения кредитов и займов. Группа ожидает, что данные ковенанты будут соблюдаться в течение как минимум 12 месяцев после отчетной даты, тестирование ковенант проводится раз в квартал. В отношении обслуживания части заимствований, выраженных в иностранной валюте, по отношению к кредиторам из так называемых недружественных стран у Группы время от времени возникают препятствия, связанные с введением санкционных ограничений и соответствующих ограничительных мер со стороны Правительства РФ. Руководство Группы предпринимает все возможные меры по соблюдению своих обязательств по отношению к данным кредиторам и регулярно анализирует возникающие случаи с точки зрения соблюдения условий соответствующих кредитных соглашений, и, соответственно, принимает решения о классификации соответствующей задолженности в контексте требований стандарта МСФО (IAS) 1 п. 74.

Сверка изменений обязательств и денежных потоков от финансовой деятельности:

	Кредиты	Долговые ценные бумаги	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2026 года	**47 905**	**92 877**	**140 782**
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	34 266	27 530	61 796
Погашение заемных средств	(34 291)	(18 362)	(52 653)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	**(25)**	**9 168**	**9 143**
Влияние изменения обменных курсов иностранных валют	3 983	8 726	12 709
Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости	486	-	486
Балансовая стоимость на 30 сентября 2026 года	**52 349**	**110 771**	**163 120**

	Кредиты	Долговые ценные бумаги	Итого
Балансовая стоимость на 1 января 2025 года	**127 908**	**43 768**	**171 676**
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности			
Привлечение заемных средств	35 587	51 287	86 874
Погашение заемных средств	(115 110)	-	(115 110)
Выкуп собственных долговых ценных бумаг	-	(400)	(400)
Продажа выкупленных собственных долговых ценных бумаг	-	400	400
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	**(79 523)**	**51 287**	**(28 236)**
Влияние изменения обменных курсов иностранных валют	(1 334)	(2 327)	(3 661)
Эффект от признания кредитов по справедливой стоимости	(368)	-	(368)
Балансовая стоимость на 30 сентября 2025 года	**46 683**	**92 728**	**139 411**

15 Акционерный капитал

Общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций составляет 36 757 156 акций (31 декабря 2025 года: 36 757 156 акций) номинальной стоимостью 5 руб. каждая. Все разрешенные к выпуску акции выпущены в обращение и полностью оплачены.

Всего в обращении находится следующее количество акций (номинал указан в рублях за акцию):

	Кол-во обыкновенных акций в обращении	Кол-во выкупленных собственных акций	Итого акционерный капитал	Выкупленные собственные акции	Находящийся в обращении акционерный капитал
На 1 января 2025 года	**36 757 156**	**(452 191)**	**2 758**	**(2)**	**2 756**
Продажа собственных акций	-	209 895	-	1	1
На 30 сентября 2025 года	**36 757 156**	**(242 296)**	**2 758**	**(1)**	**2 757**
На 1 января 2026 года	**36 757 156**	**(242 296)**	**2 758**	**(1)**	**2 757**
Продажа собственных акций	-	242 296	-	1	1
На 30 сентября 2026 года	**36 757 156**	**-**	**2 758**	**-**	**2 758**

В отчетном периоде Компания выплатила дивиденды, объявленные в июле 2026 года по результатам прошлых лет в размере 235 рублей на одну обыкновенную акцию.

16 Финансовые (расходы) / доходы, нетто

	Девять месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 сентября 2026 г.	**30 сентября 2025 г.**	**30 сентября 2026 г.**	**30 сентября 2025 г.**
Проценты к получению по займам выданным и срочным депозитам	1 263	3 110	333	1 295
(Убыток) / прибыль по курсовым разницам, нетто	(13 017)	1 190	(11 484)	(7 546)
Прочие финансовые (расходы) / доходы, нетто	(1 106)	(428)	(265)	795
	(12 860)	**3 872**	**(11 416)**	**(5 456)**

17 Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто

	Девять месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 сентября 2026 г.	**30 сентября 2025 г.**	**30 сентября 2026 г.**	**30 сентября 2025 г.**
Прибыль / (убыток) по курсовым разницам, нетто	3 188	(11 794)	2 985	301
(Создание) / восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки	(118)	1 181	(89)	(6)
Убыток от выбытия основных средств, нетто	(430)	(202)	(145)	(95)
Расходы на благотворительность	(3 647)	(1 176)	(903)	(62)
Прочие операционные (расходы) / доходы, нетто	(309)	192	69	58
	(1 316)	**(11 799)**	**1 917**	**196**

18 Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, приходящихся на акционеров Компании, на средневзвешенное число обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода, за исключением выкупленных собственных акций. На 30 сентября 2026 года обыкновенные акции Компании не обладают потенциальным разводняющим эффектом.

	Девять месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 сентября 2026 г.	**30 сентября 2025 г.**	**30 сентября 2026 г.**	**30 сентября 2025 г.**
Средневзвешенное количество акций в обращении	36 757 156	36 757 156	36 757 156	36 757 156
Скорректировано на средневзвешенное число собственных выкупленных акций	(181 722)	(347 244)	(121 148)	(242 296)
Средневзвешенное количество акций в обращении (базовое)	**36 575 434**	**36 409 912**	**36 636 008**	**36 514 860**
Средневзвешенное количество акций в обращении (разводнённое)	**36 575 434**	**36 409 912**	**36 636 008**	**36 514 860**
Прибыль, приходящаяся на акционеров Компании	43 135	36 595	16 921	6 425
Базовая прибыль на акцию (в российских рублях)	**1 179,34**	**1 005,08**	**461,86**	**175,96**
Разводненная прибыль на акцию (в российских рублях)	**1 179,34**	**1 005,08**	**461,86**	**175,96**

19 Налог на прибыль

	Девять месяцев, закончившиеся		Три месяца, закончившиеся	
	30 сентября 2026 г.	**30 сентября 2025 г.**	**30 сентября 2026 г.**	**30 сентября 2025 г.**
Расходы по текущему налогу на прибыль	16 552	6 564	8 229	3 347
Расход по отложенному налогу – изменение временных разниц	(516)	4 649	(2 394)	(627)
Расход по налогу на прибыль	**16 036**	**11 213**	**5 835**	**2 720**

20 Условные и договорные обязательства и операционные риски

i Договорные обязательства и поручительства

По состоянию на 30 сентября 2026 года Группа имеет неисполненные обязательства капитального характера в отношении основных средств на сумму 10 650 руб. (31 декабря 2025 года: 10 437 руб.).

В соответствии с условиями лицензий Группа обязана приступить к разработке определенных полезных ископаемых не позднее сроков, установленных соответствующими лицензионными соглашениями (Примечание 11).

Группа уже выделила необходимые ресурсы по таким обязательствам. Руководство Группы считает, что величина чистых доходов в будущем, а также объем финансирования будут достаточными для покрытия этих или аналогичных обязательств.

Гарантии являются безотзывными обязательствами Группы по осуществлению платежей в случае неспособности другой стороны исполнить свои обязательства. По состоянию на 30 сентября 2026 года и 31 декабря 2025 года у Группы отсутствовали предоставленные гарантии.

ii Судебные разбирательства

В ходе текущей деятельности Группе периодически предъявляются исковые требования. Исходя из собственных оценок, а также рекомендаций внутренних и внешних профессиональных консультантов, руководство считает, что они не приведут к каким-либо существенным убыткам.

iii Условия осуществления деятельности Группы

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации, также Группа имеет сбытовую сеть в странах Европейского союза, США, Азии и Латинской Америки. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние не только экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка, но и влияние как макроэкономических показателей, так и специфических требований местных регуляторов других стран, где Группа ведет свою деятельность.

Правовая, налоговая и регуляторная системы в Российской Федерации продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2026 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством РФ и Центральным банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекли за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Указанные меры повлияли на операционную деятельность компаний Группы, зарегистрированных в Швейцарии и Европейском союзе. Часть банковских счетов и активов была заморожена, дальнейшее распоряжение ими возможно с предварительного согласия местных компетентных органов страны регистрации соответствующей компании или страны нахождения соответствующего актива.

Руководство полагает, что необходимость обеспечения продовольственной безопасности будет поддерживать спрос на минеральные удобрения во всем мире. Текущая ситуация по оценкам Руководства не оказывает существенного эффекта на способность Группы продолжать свою деятельность и погашать обязательства в обозримом будущем.

Представленная консолидированная сокращенная промежуточная финансовая информация отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

iv Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает находиться в стадии активного развития и сопровождается частыми изменениями в законодательстве, отдельные нормы которого могут содержать недостаточно четкие формулировки. Разъяснения уполномоченных государственных органов и судебная практика в ряде случаев не позволяют сформировать однозначную позицию. В результате могут возникать ситуации различного толкования норм законодательства и определения их налоговых последствий со стороны контролирующих органов и налогоплательщиков.

В общем случае контролем в отношении соблюдения законодательства о налогах и сборах, правильности исчисления, полноты и своевременности уплаты налогов, сборов и страховых взносов, а также некоторых иных обязательных платежей, занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги (сборы, страховые взносы, иные обязательные платежи), а также взимать крупные штрафы и пени.

Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. В некоторых случаях налоговая проверка может проводиться и за пределами этого срока.

Последние тенденции правоприменительной практики демонстрируют усиление фискально-ориентированного подхода налоговых органов в вопросах интерпретации законодательства с усилением внимания к сути совершаемых хозяйственных операций. Также возрастает вероятность того, что налоговые органы будут продолжать выявлять дополнительные возможности для применения норм действующего налогового законодательства через расширительное толкование его положений.

В ноябре 2025 года был принят Федеральный закон, предусматривающий ряд изменений в Налоговый кодекс РФ, в частности:

- с 1 января 2026 года увеличена общая ставка НДС с 20% до 22%;
- до 2030 года продлено ограничение возможности учета накопленных налоговых убытков в размере не более 50% налоговой базы (кроме исключений).

Кроме того, наблюдается усиление контроля государственных органов за применением мер государственной поддержки (например, субсидий, льгот и прочего). Так, в случае успешного оспаривания государственными органами правомерности применения налоговых льгот, у налогоплательщика могут возникать дополнительные последствия в виде доначисления налогов, штрафов и пени.

Действующее в России законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями Группы, а также к значительным операциям между компаниями Группы на внутреннем рынке. Контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

Правила трансфертного ценообразования, действующие в Российской Федерации, близки к рекомендациям Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), однако есть и определенные отличия, создающие дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства при конкретных обстоятельствах. Очень ограниченное количество общедоступных судебных дел по вопросам трансфертного ценообразования не позволяет с достаточной уверенностью оценить подход, который следует использовать при применении правил трансфертного ценообразования в России. Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями Группы в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

Российские налоговые органы, пусть и в ограниченном объёме, но продолжают осуществлять обмен информацией в отношении трансфертного ценообразования, а также других связанных с налогами вопросов с налоговыми органами других стран. Эта информация может использоваться налоговыми органами для выявления операций, которые будут дополнительно подробно анализироваться.

По сделкам, совершенным с 1 января 2024 года, произошло ужесточение правил трансфертного ценообразования:

- увеличение количества офшоров (в частности, страны ЕС, США, Великобритания, Япония и пр.) приводит к ценовому контролю и, соответственно, рискам по трансфертному ценообразованию по более широкому перечню сделок с независимыми лицами;

- требования к информации для целей трансфертного ценообразования для ее предоставления в налоговые органы были расширены, включая расширение объема информации для отражения в документации по трансфертному ценообразованию и уведомления о контролируемых сделках, необходимость предоставления новых форм отчетности;
- действуют более высокие штрафные санкции в отношении сумм доначисления, включая введение налога у источника при занижении налогооблагаемой базы.

Дополнительно по сделкам, совершённым с 2026 года, налоговый контроль за ценами осуществляется также в отношении сделок с компаниями из юрисдикций, ставка налога на прибыль в которых составляет 15% или менее.

Помимо этого, налоговое законодательство содержит положения, направленные на регулирование налоговых последствий сделок с иностранными компаниями, такие как концепция бенефициарного собственника доходов, налогообложение контролируемых иностранных компаний, правила определения налогового резидентства и др. Потенциально данные изменения могут оказать существенное влияние на налоговую позицию Группы и создать дополнительные налоговые риски.

С 1 января 2025 года вступили в силу изменения в Налоговый кодекс РФ, в частности:

- увеличена общая ставка по налогу на прибыль до 25%;
- увеличена ставка по налогу у источника выплаты дохода до 25% (кроме ставок для отдельных категорий доходов);
- введены дифференцированные ставки по НДФЛ в зависимости от размера и вида дохода, полученного налогоплательщиком в налоговом периоде.

Указанные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной, и в случае, если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную сокращенную промежуточную финансовую информацию.

Возможные налоговые обязательства, вытекающие из неопределенности практического применения законодательства, могут составить существенную величину, размер которой определить невозможно с достаточной надежностью, однако руководство Группы полагает, что соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и позиция Группы, принятая в части налогового, валютного и таможенного законодательства, будет обоснована. Руководство считает, что в отношении вероятных налоговых рисков все необходимые резервы были созданы и отражены в составе обязательств Группы.

v Вопросы охраны окружающей среды

Природоохранное законодательство в Российской Федерации продолжает развиваться. Группа проводит периодическую оценку своих обязательств, связанных с охраной окружающей среды. По мере выявления обязательств они незамедлительно отражаются в отчетности. Потенциальные обязательства, которые могут возникнуть в результате изменения существующего законодательства и нормативных актов, а также в результате судебной практики, не могут быть оценены, хотя и могут оказаться значительными. Руководство Группы считает, что в текущих условиях и с учетом действующего законодательства не имеется значительных обязательств, связанных с нанесением ущерба окружающей среде.

21 Справедливая стоимость финансовых инструментов

Справедливая стоимость представляет собой цену, которую можно было бы выручить от продажи актива или пришлось бы уплатить с целью передачи обязательства в рамках обычной сделки, совершенной между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является котируемая на активном рынке цена финансового инструмента.

Оценочная справедливая стоимость финансовых инструментов рассчитывалась Группой, исходя из имеющейся рыночной информации (если она существовала) и надлежащих методик оценки. Однако для интерпретации рыночной информации в целях определения оценочной справедливой стоимости необходимо применять профессиональные суждения. Экономика Российской Федерации продолжает проявлять некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам, а экономические условия продолжают ограничивать объемы активности на финансовых рынках. Рыночные котировки могут быть устаревшими или отражать стоимость продажи по низким ценам и, ввиду этого, не отражать справедливую стоимость финансовых инструментов. При определении справедливой стоимости финансовых инструментов руководство использует всю имеющуюся рыночную информацию.

Финансовые инструменты, отражаемые по справедливой стоимости. Инвестиции в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и производные финансовые инструменты отражаются в консолидированном сокращенном промежуточном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости.

Группа раскрывает финансовые инструменты, учитываемые в консолидированном сокращенном промежуточном отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, по трехуровневой иерархии оценки справедливой стоимости в соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости».

Уровни иерархии оценки справедливой стоимости, предусмотренные для классификации справедливой стоимости, включают следующее:

Уровень 1: котировальная цена на активном рынке;
Уровень 2: метод оценки, где в качестве входящих переменных используются данные наблюдаемых рынков;
Уровень 3: метод оценки, где в качестве входящих переменных используются в основном данные ненаблюдаемых рынков.

Вложения в долевые инструменты в сумме 6 652 руб. были включены в категорию уровня 3 (31 декабря 2025 года: 6 492 руб.).

Все имеющиеся обязательства по облигационным займам были включены в категорию уровня 1 в сумме 110 771 руб. (31 декабря 2025 года: 92 877 руб.).

Финансовые активы, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость инструментов с плавающей процентной ставкой обычно равна их балансовой стоимости. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой основывается на методе дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков с применением действующих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения. Ставки дисконтирования зависят от кредитного риска контрагента. Балансовая стоимость дебиторской задолженности покупателей и заказчиков и задолженности по займам приблизительно равна их справедливой стоимости.

Обязательства, отражаемые по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость обязательств с плавающей процентной ставкой обычно соответствует их балансовой стоимости. Справедливая стоимость определяется на основании котируемых рыночных цен, если таковые имеются. Оценочная справедливая стоимость инструментов с фиксированной процентной ставкой и установленным сроком погашения, не имеющих рыночной котировки, основывается на дисконтировании ожидаемых денежных потоков с применением текущих процентных ставок для новых инструментов с аналогичным кредитным риском и аналогичным сроком погашения.

Справедливая стоимость кредиторской задолженности существенно не отличается от ее балансовой стоимости.

22 События после отчетной даты

В октябре 2026 года Группа разместила неконвертируемые процентные бездокументарные биржевые облигации на сумму 900 000 000 китайских юаней (900 000 штук по 1 000 китайских юаней каждая) со сроком погашения в октябре 2028 года (около 11 246 руб. по курсу на дату размещения). Облигации были размещены по фиксированной ставке в размере 8,85% годовых с ежемесячной выплатой купона с установленным частичным досрочным погашением номинальной стоимости начиная с апреля 2028 года.

После отчетной даты Компания выплатила дивиденды, объявленные в октябре 2026 года по результатам прошлых лет в размере 146 рублей на одну обыкновенную акцию.